

**BILANCIO  
DELL'ESERCIZIO 2013  
E RELAZIONE SULLA  
GESTIONE**



Assemblea dei Soci  
del  
16 aprile 2014

## **INDICE**

<b>Denominazione, capitale sociale e sede della Società</b>	<b>3</b>
<b>Organi sociali</b>	<b>3</b>
<b>Relazione del Consiglio di Amministrazione sulla gestione 2013</b>	<b>4</b>
<b>Stato Patrimoniale e Conto Economico al 31.12.2013</b>	<b>21</b>
<b>Nota Integrativa al bilancio 2013</b>	<b>26</b>
1) <b>Premessa</b>	<b>26</b>
2) <b>Attività dell'impresa</b>	<b>26</b>
3) <b>Principi contabili</b>	<b>28</b>
4) <b>Stato Patrimoniale</b>	<b>31</b>
5) <b>Conti d'ordine</b>	<b>43</b>
6) <b>Conto economico</b>	<b>43</b>
7) <b>Utile d'esercizio</b>	<b>49</b>
8) <b>Altre informazioni</b>	<b>49</b>
9) <b>Informativa su operazioni concluse con parti correlate e accordi fuori bilancio</b>	<b>49</b>
<b>Informativa sull'attività di direzione e coordinamento di società</b>	<b>50</b>
<b>Prospetti di dettaglio alla Nota Integrativa</b>	<b>52</b>
<b>Prospetti Supplementari</b>	<b>84</b>

## Denominazione, capitale sociale e sede della Società

<i>Denominazione sociale</i>	Rai Way S.p.A.
<i>Capitale sociale</i>	Euro 70.176.000 i.v.
<i>Sede sociale</i>	Via Teulada, 66 – 00195 Roma

## Organi sociali

<i>Consiglio di Amministrazione</i>		
		dal 31 gennaio 2014
<i>Presidente</i>	Roberto Sergio	
<i>Amministratore Delegato</i>	Stefano Ciccotti	
<i>Consiglieri</i>	Luca Balestrieri	
	Luigi Gubitosi	Camillo Rossotto
	Luigi Rocchi	
<i>Segretario</i>	Corrado Bontempi	
<i>Collegio Sindacale</i>		
<i>Presidente</i>	Maria Giovanna Basile	
<i>Sindaci effettivi</i>	Giovanni Galoppi	
	Agostino Malsegna	
<i>Sindaci Supplenti</i>	Roberto Munno	
	Fernando Sbarbati	
<i>Società di revisione</i>	PricewaterhouseCoopers S.p.A.	

## **Relazione del Consiglio di Amministrazione sulla gestione 2013**

### **Linee generali**

La società nel corso dell'esercizio 2013 è stata impegnata nel completamento delle attività connesse alla digitalizzazione delle aree *all-digital*, nonostante la conclusione della transizione al digitale avvenuta lo scorso esercizio, e nelle consuete attività orientate al mantenimento e al miglioramento dei servizi televisivo e radiofonico. Le iniziative sono state svolte operando, ove possibile, con il ricorso all'"*insourcing*" per le attività tecniche, a conferma del processo avviato già da diversi anni.

Sempre nel 2013 la società, terminate le attività di *switch-off* analogico-digitale del segnale tv, ha lanciato un programma di investimenti destinato allo sviluppo del servizio radio digitale in tecnica DAB+ (*Digital Audio Broadcasting*). Tale programma prevede il rinnovo della rete digitale radiofonica e l'estensione della copertura del servizio sul territorio italiano attraverso la ristrutturazione degli attuali impianti in esercizio e la realizzazione di nuovi impianti. Riguardo alle potenzialità e alla futura crescita della radio digitale, Rai Way ha continuato l'attività di sperimentazione in collaborazione con la produzione radiofonica RAI dei servizi aggiuntivi, quali scritte scorrevoli e *slide-show*.

Anche per questo esercizio, la società è stata fortemente impegnata in diverse iniziative per lo sviluppo del proprio business verso clienti terzi che hanno determinato un trend positivo in termini di risultati, nonostante l'incidenza delle politiche restrittive adottate dagli operatori radiomobili e della contrazione dei servizi erogati nel settore delle trasmissioni.

### **Rapporti con il gruppo Rai**

Nell'ambito del servizio televisivo, la società continua ad essere impegnata sulle necessarie attività di "*fine tuning*" (attività quest'ultime finalizzate

all'ottenimento della configurazione definitiva della rete) e di potenziamento della nuova rete DTT. Le attività hanno anche riguardato l'ampliamento della copertura dei segnali in HD (*high definition*) e il miglioramento della ricezione del Mux 1.

Per quanto riguarda il servizio di diffusione radiofonico in tecnologia digitale, si segnala la realizzazione della nuova rete di diffusione tecnologia Dab+ in Trentino Alto Adige, in ottemperanza alle delibere AgCom 180/12 e 383/13 (rispettivamente provincia di Trento e provincia di Bolzano), e in Friuli Venezia Giulia. Inoltre, è stato attivato il nuovo impianto di diffusione in tecnologia Dab+ di Roma Monte Mario sul canale 12B, assegnato in esclusiva alla RAI dal Ministero delle Comunicazioni. Sempre riguardo la radiofonia, sono stati realizzati diversi interventi sui sistemi radianti finalizzati ad una migliore ricezione del servizio in Modulazione di Frequenza (MF).

Nell'ambito delle attività relative alla radio digitale, è stata progettata e sviluppata una piattaforma software in grado di collegare le redazioni radiofoniche con i multiplex di Rai Way per l'inserimento di *slide* e scritte da far scorrere in sovrapposizione ai contenuti musicali. Questa piattaforma consente a Rai Way di fornire un servizio completo, di qualità e in grado di sfruttare tutte le potenzialità della radio digitale.

Per i servizi di trasmissione, Rai Way ha seguito le attività di configurazione e gestione degli impianti di trasmissione, oltre all'assistenza tecnica in loco, in occasione di importanti eventi sportivi, quali tra i principali i Mondiali di sci nordico a Val di Fiemme e la Formula 1.

### **Rapporti con clienti business**

L'anno 2013 si chiude per Rai Way con risultati positivi. Tali livelli di performance sono stati conseguiti nonostante le difficoltà sistemiche, che l'economia sta presentando, e ottenuti grazie ad azioni mirate allo sviluppo di nuove proposte commerciali e al presidio dei rapporti commerciali in essere.

Si segnala, infatti, che gli effetti della recessione economica continuano a sollecitare l'adozione di politiche restrittive da parte degli operatori (compresi quelli radiomobili) e la contrazione delle trasmissioni.

Tra i fenomeni più rilevanti che continuano ad impattare la realtà commerciale di Rai Way sul fronte dell'ospitalità sono le politiche di *spending review* imposte alle Pubbliche Amministrazioni e la corsa all'adozione di nuovi standard (LTE – *Long Term Evolution*) da parte dei Radiomobili volta a conseguire necessari risparmi dei costi di rete a fronte di politiche di prezzo forfettarie. Tale situazione, infatti, sta spingendo i principali operatori telefonici ad anticipare i tempi di rinegoziazione dei singoli contratti al fine di ottenere una cospicua riduzione dei relativi oneri. In tale contesto, la società ha contrastato questo fenomeno proponendo soluzioni che privilegino nuove installazioni e allo stesso tempo prevedano contrazioni di costi sui volumi precedenti. Tali soluzioni hanno permesso di ottenere dei risultati positivi nel settore del *co-siting* radiotelevisivo e nell'accesso locale alla Banda Larga.

In particolare con riferimento al *co-siting* TV, la crescita di ricavo è confermata per Rai Way di un'efficace presenza sul mercato in termini sia di offerta economica e sia di tempi di risposta compatibili alle esigenze dei clienti.

Nell'ambito delle ospitalità del segmento della Pubblica Amministrazione, si segnala che è stato rinnovato il contratto di ospitalità con la Banca d'Italia e che l'UTAM (Ufficio tecnico delle analisi di mercato) del Ministero dell'Interno ha approvato la struttura tariffaria proposta dalla società; tale approvazione permetterà in futuro la sottoscrizione del rinnovo del relativo contratto.

Nel settore delle trasmissioni, pur confermando la generale tendenza alla contrazione del suddetto mercato, si segnalano accordi per la messa a disposizione di circuiti per il trasporto di contributi video con alcuni Clienti, tra questi uno dei principali *broadcaster*, in occasione sia del conclave per l'elezione del nuovo Pontefice e sia di importanti eventi sportivi, quali i Mondiali di scherma a Budapest e i Mondiali di Nuoto a Barcellona.

### **Attività internazionale**

Per le iniziative internazionali, si segnala l'accordo stipulato con l'ente radiotelevisivo di servizio pubblico della Repubblica del Kazakhstan denominata "JSC KAZTELERADIO" per l'attività di formazione rivolta al personale tecnico, svolta con docenze interne presso le sedi operative di Monza e Roma. Questa iniziativa potrà produrre in futuro effetti rilevanti, quali:

- avvio di un rapporto di collaborazione nell'ambito del processo di digitalizzazione televisivo appena avviato in Kazakhstan;
- nuove iniziative nei paesi limitrofi;
- partnership commerciali con aziende italiane del settore che hanno operato per la digitalizzazione in Italia.

Fra le attività internazionali, si segnalano diverse iniziative di collaborazione con alcuni stati del continente asiatico finalizzati a studiare la realizzazione delle rispettive reti digitali terrestri.

### **Iniziative di comunicazione**

Le iniziative di comunicazione sono state incentrate principalmente sulla promozione della radio digitale e sul consolidamento dei rapporti di scambio con il mondo dell'emittenza locale.

A tal proposito, si sottolinea l'attività svolta da Rai Way per conto di ARD – Associazione per la Radiofonia Digitale in Italia, di cui Rai Way è socio fondatore, per l'organizzazione e la realizzazione a Trento e a Trieste degli eventi celebrativi tenutisi nel corso del 2013 per l'avvio delle trasmissioni in tecnica DAB+ rispettivamente in Trentino, che ha rappresentato il progetto pilota per l'estensione di questo nuovo servizio sul territorio italiano, e in Friuli Venezia Giulia. Si evidenzia che gli eventi hanno riscosso un notevole interesse tra i partecipanti, in considerazione del fatto che la radio digitale permette di

abbinare al normale ascolto radiofonico una notevole quantità di informazioni aggiuntive come traffico, meteo e contenuti visuali quali schede e immagini.

In relazione all'evoluzione in corso della rete di radiofonia digitale, e in particolare in occasione della completa trasmigrazione dei multiplex radiofonici alla tecnica DAB+, Rai Way ha fornito informazioni aggiornate all'utenza attraverso il proprio sito web.

Anche per il 2013 Rai Way ha partecipato all'evento del Radiotv Forum organizzato da Aeranti-Corallo.

### **Assetto societario**

L'assetto societario è stabile, essendo Rai Way una società unipersonale interamente controllata da Rai-Radiotelevisione italiana Spa attraverso una partecipazione diretta del 100%.

### **Eventi della gestione**

I principali eventi da segnalare in particolare sono:

- l'approvazione da parte del C.d.A. di Rai Way nella seduta del 15 marzo 2013 del Bilancio dell'esercizio 2012;
- la nomina dei membri del Collegio Sindacale quali componenti dell'Organismo di Vigilanza da parte del C.d.A. di Rai Way nella seduta del 27 marzo 2013;
- l'approvazione da parte dell'Assemblea dei Soci del 23 Aprile 2013 in sede ordinaria del Bilancio dell'esercizio 2012;
- la modifica dello statuto sociale da parte dell'Assemblea dei Soci del 23 aprile 2013 in relazione alla nomina del Organismo di Vigilanza come evidenziato al punto precedente;

- l'approvazione da parte del C.d.A. di Rai Way nella seduta del 2 Agosto 2013 della relazione sulla gestione al 30 giugno 2013.
- l'approvazione da parte del C.d.A. di Rai Way nella seduta del 20 dicembre 2013 del budget 2014.

### **Risultati dell'esercizio**

Si precisa che i dati indicati nel presente paragrafo sono esposti nella Tavola per l'analisi dei risultati reddituali e nel Conto economico gestionale.

L'esercizio 2013 si chiude con un utile netto di 11,8 milioni di euro, in aumento rispetto a quello del periodo precedente di 8,5 milioni di euro.

I ricavi di Rai Way sono risultati pari a 219,2 milioni di euro (di cui rimborsi e contributi pari a 0,8 milioni di euro), in diminuzione di 5,4 milioni di euro rispetto al periodo precedente (- 2,4%).

Le attività svolte per il Gruppo Rai hanno dato luogo a ricavi pari a 182,0 milioni di euro, inferiori di 6,9 milioni di euro rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente (-3,6%). La principale causa di tale decremento è stata la contrazione dei ricavi da trasmissione e la cessata fornitura del servizio di diffusione analogico terrestre televisivo. Relativamente ai rapporti commerciali con gli altri Clienti, si evidenzia che i ricavi sono pari a 36,3 milioni di euro, con un incremento di 1,1 milioni di euro rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente (+3,1%). I ricavi da *tower rental* sono in crescita di 1,4 milioni di euro rispetto al periodo precedente grazie sia alle vendite realizzate nel co-siting radiotelevisivo, stimolato dal processo di digitalizzazione avviato lo scorso anno, e sia dal presidio di tutte le consistenze in essere. Per le altre aree di business si evidenzia una contrazione dei ricavi pari ad euro 0,3 milioni di euro rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente.

I costi di esercizio, al netto della capitalizzazione del personale addetto alle attività di progettazione ed installazione, sono pari a 132,8 milioni di euro ed

evidenziano una contrazione di 3,2 milioni di euro (pari al -2,3%) rispetto al periodo precedente.

La capitalizzazione del personale è pari a 0,9 milioni di euro e presenta un decremento pari a 1,3 milioni di euro rispetto al periodo precedente ed è relativa all'impiego di risorse interne per le attività di progettazione ed installazione.

In particolare, le maggiori variazioni in aumento sono relative alla voce spese generali (1,3 milioni di euro principalmente per l'incremento dei costi per energia elettrica), alla voce altri servizi (0,8 milioni di euro principalmente per i costi sostenuti per la realizzazione della rete isoradio nell'ambito del contratto RAI-Autostrada dei Fiori e per l'incremento dei costi dei servizi informatici da RAI). Tra i decrementi si segnala la contrazione dei costi relativi ai servizi di contribuzione e diffusione satellitare (-2,9 milioni di euro generata dal minor ricorso a risorse di fornitori terzi), al costo del personale (-2,2 milioni di euro determinata principalmente dalla riduzione della forza lavoro), ai costi per trasferta (-0,8 milioni di euro), ai costi per materiali e forniture (-0,5 milioni di euro) e alla voce manutenzione impianti (-0,2 milioni di euro).

Le suindicate principali variazioni in aumento e in diminuzione sono riepilogate, per una migliore lettura, nella seguente tabella:

<b>VOCE</b>	<b>INCREMENTO</b>	<b>DECREMENTO</b>
Spese generali	1,3	
Materiali e forniture		0,5
Costo del personale		2,2
Servizi contribuzione e diffusione satellitare		2,9
Costi per trasferta		0,8
Manutenzioni impianti		0,2
Altri servizi	0,8	
Costo personale capitalizzato	1,3	

I principali margini intermedi di reddito, evidenziati nel Conto economico gestionale, sono così riassumibili:

- il margine operativo lordo è pari a 86,4 milioni di euro, inferiore di 2,3 milioni di euro (- 2,5%) rispetto al corrispondente periodo dell'anno precedente;
- il risultato operativo è pari a 23,9 milioni di euro, superiore di 10,7 milioni di euro rispetto al periodo dell'anno precedente (+81,3%);
- l'utile ante imposte è pari a 21,0 milioni di euro, superiore di 11,6 milioni di euro (+123,7%) rispetto al corrispondente periodo dell'anno precedente;
- l'utile al netto delle imposte -che ammontano a 9,1 milioni di euro- è pari a 11,8 milioni di euro, in aumento di 8,5 milioni di euro (+255,0%) rispetto al corrispondente periodo dell'anno precedente.

Si evidenzia che il decremento del Margine Operativo Lordo (MOL) è stato determinato principalmente dalla contrazione dei ricavi verso la Capogruppo, nonostante la società abbia continuato l'azione di efficientamento ottenendo una riduzione dei costi operativi verso terzi rispetto all'esercizio precedente.

L'andamento del risultato operativo, che riflette un miglioramento rispetto al 2012 di 10,7 milioni di euro, risente della riduzione del valore degli ammortamenti e accantonamenti (-8,3 milioni di euro) e del miglioramento del saldo degli altri proventi/oneri diversi (+4,7 milioni di euro). Su quest'ultima voce incidono principalmente le componenti determinate dalle sopravvenienze attive da ciclo passivo pari a 6,6 milioni di euro e gli assorbimenti fondi per 1,6 milioni di euro.

Per quanto riguarda il risultato ante imposte, l'incremento è dovuto al miglioramento della gestione finanziaria (+1,4 milioni di euro), legato principalmente alla riduzione dell'indebitamento medio di periodo.

A completamento delle informazioni suindicate sono riportati i principali indicatori economici e patrimoniali al fine di consentire un'analisi più approfondita della redditività e della solidità patrimoniale.

Indicatori		2011	2012	2013
<b>R.O.E.</b>	Utile d'esercizio/Mezzi Propri *	13,9%	2,7%	8,6%
<b>R.O.S.</b>	Risultato Operativo/Fatturato **	13,8%	5,9%	10,9%
<b>R.O.I.</b>	Risultato Operativo/Capitale Investito Netto	11,3%	5,1%	12,4%
<b>Grado di Indebitamento</b>				
	Mezzi di Terzi / Mezzi Propri	2,46	2,18	1,42
<b>Autocopertura Imm.ni</b>	Mezzi Propri / Attività Fisse Nette	0,40	0,40	0,50
<b>Autonomia Finanziaria</b>	Mezzi Propri / Capitale Investito ***	0,29	0,31	0,41
<b>Leverage</b>				
	Debiti Finanziari V/Controllante / Mezzi Propri	1,25	1,08	0,41

\* Capitale Proprio.

\*\* Ricavi del conto economico gestionale.

\*\*\*Totale Impieghi degli schemi di Stato Patrimoniale.

Si precisa che gli indicatori patrimoniali ed economici sono stati calcolati utilizzando i dati contenuti nella Tavola per l'analisi della struttura patrimoniale, nella Tavola per l'analisi dei risultati reddituali e nello Stato Patrimoniale.

Gli indicatori di solidità patrimoniale risentono della particolare connotazione tecnica legata al tipo di attività esercitata e alla capillarità degli *asset* della società necessari per la trasmissione e la diffusione dei segnali radiotelevisivi.

Per quanto riguarda il R.O.E. il trend positivo è determinato dall'incremento dell'utile di esercizio nonostante il contestuale incremento dei "mezzi propri", mentre per il R.O.S. e il R.O.I. l'andamento positivo degli indici è stato determinato prevalentemente dal miglioramento del risultato operativo. Il *trend* positivo degli indici di solidità patrimoniale e del *leverage* risentono dell'incremento dei "mezzi propri" e della contestuale contrazione dei "mezzi di terzi", rappresentati principalmente dall'indebitamento nei confronti della Capogruppo. Non sono riportati in questa analisi gli indicatori di liquidità in quanto, in linea generale, i relativi valori tengono conto dell'organizzazione finanziaria adottata dalla Capogruppo (*cash-pooling*) su cui si rimanda alla Nota integrativa (v. paragrafo C IV - Disponibilità liquide).

### **Investimenti**

Nel corso del 2013 sono stati realizzati investimenti per 22,1 milioni di euro (73,7 milioni di euro nello stesso periodo del 2012) al netto del costo del personale capitalizzato, riferiti principalmente al servizio di diffusione digitale terrestre (pari a 17,0 milioni di euro) e al mantenimento del livello del servizio (pari a 4,0 milioni di euro). Gli investimenti relativi al servizio di diffusione digitale terrestre si riferiscono al completamento della digitalizzazione delle Regioni in cui è stato effettuato lo *switch-off*, all'ampliamento della copertura dei segnali in HD ed al miglioramento della ricezione del Mux 1.

Tra gli investimenti relativi al mantenimento del livello del servizio si evidenziano quelli riferiti al rinforzo e alla costruzione di nuove torri e l'adeguamento della rete di contribuzione satellitare con tecnologia IP.

### **Organico e progetti di formazione**

Il personale di Rai Way al 1° gennaio 2013 era composto da 624 unità, così suddivise: 13 dirigenti, 123 quadri, 444 tecnici o impiegati (di cui 3 con contratto d'inserimento) e 44 operai. Alle suddette unità se ne devono aggiungere 42 con contratto a tempo determinato.

Nel corso del corrente esercizio si è proceduto, secondo le consolidate linee gestionali, alla stabilizzazione a tempo indeterminato di 18 rapporti di lavoro già impegnati a tempo determinato, alla trasformazione a tempo indeterminato di 2 contratti di inserimento provenienti da Collocamento Obbligatorio, all'attivazione di 2 contratti a tempo determinato in relazione alle convenzioni stipulate con gli Uffici Regionali del Ministero del Lavoro, per il rispetto degli obblighi di legge sulle quote di personale con disabilità e all'inserimento di una risorsa proveniente da mobilità intersocietaria.

Sul fronte delle uscite, nel periodo di riferimento si sono verificate 42 cessazioni, di cui 1 per mobilità intersocietaria ed 41 per adesione all'iniziativa di incentivazione all'esodo volontario 2013.

L'organico al 31 dicembre 2013 è pari a 601 unità: 14 dirigenti, 118 quadri, 434 tecnici o impiegati (di cui 1 con contratto d'inserimento) e 35 operai. Alle suddette unità ne vanno aggiunte 27 con contratto a tempo determinato.

Si precisa che, per quanto riguarda il piano straordinario di incentivazione all'esodo volontario deliberato dalla C.d.A. della Capogruppo (circolare DG/0004 del 16 gennaio 2013), hanno aderito complessivamente 42 risorse, di cui una con ultimo giorno di servizio fissato al 31 dicembre.

Nell'ambito delle attività di sviluppo del personale, si è conclusa un'iniziativa incentrata sulle competenze manageriali che ha coinvolto tutti i responsabili delle aree territoriali. Nel mese di dicembre si è svolto un seminario sulla leadership con la presenza di un autorevole testimonial esterno all'Azienda, un Direttore d'orchestra, allo scopo di attivare una riflessione e un confronto tra questa figura e quella del Manager.

E' proseguita la formazione in tutte le aree specifiche per un totale di 11.480 ore di formazione. Prosegue l'impegno aziendale per la formazione relativa agli appalti pubblici ed alle competenze specifiche in materia di certificazione OHSAS – 18001.

Si segnala l'iniziativa rivolta a tutti i dirigenti aziendali, svoltasi presso il centro di ricerca tecnologica del gruppo Telecom, dal titolo "Nuove tecnologie di rete e multimediali" dedicata all'approfondimento dell'attuale fase di evoluzione tecnologica e della correlata convergenza digitale.

E' stata effettuata, inoltre, una specifica e specialistica azione formativa sulla tecnologia IP, che ha interessato diverse risorse tra tecnici ed ingegneri. Sempre nell'area tecnica è proseguito il progetto formativo incentrato sulle tecnologie digitali e rivolto alle risorse operanti sul territorio.

Al fine di rappresentare al meglio l'organico aziendale si allega una tabella contenente alcuni dettagli relativi alla composizione, all'età e ai titoli di studio del personale in servizio.

Anni	Dirigenti			Funzionari			Impiegati e tecnici			Operai		
	2011	2012	2013	2011	2012	2013	2011	2012	2013	2011	2012	2013
Uomini (valore medio annuo)	12	12	12	118	112	110	412	409	393	45	44	39
Donne (valore medio annuo)	1	1	1	14	14	13	81	75	77	0	0	0
Età media	51	53	53	51	53	53	44	44	45	53	54	55
Anzianità lavorativa	22	21	20	28	29	27	19	15	18	27	28	29
Laureati (%)	100	100	93	43	44	43	16	16	16	0	0	0
Diplomati (%)	0	0	7	57	56	57	80	79	79	59	59	66
Licenza Media (%)	0	0	0	0	0	0	4	5	5	41	41	34

### **Documento programmatico sulla sicurezza**

Si precisa che, intervenuta l'abrogazione dell'obbligo di aggiornamento del “Documento Programmatico sulla Sicurezza” a seguito dell'entrata in vigore dell'art. 45 del D.Lgs. 9.2.2012 n. 5, la società non è tenuta a provvedere a tale incombente e, pertanto, non ha effettuato specifiche variazioni al 31.12.2013.

A tale data, comunque, la mancanza di significativi mutamenti riguardo all'attività ed all'organizzazione aziendale consente di ritenere idoneo il documento aggiornato al 31.12.2011 per le finalità di protezione dei dati personali proprie dell'art. 34 del D.Lgs 196/2003 e dell'allegato B del medesimo.

Quanto sopra tenuto, altresì, conto che i reati connessi con la privacy sono stati esclusi dall'ambito di quelli rilevanti ai sensi del D.Lgs. 231/01 a seguito dell'entrata in vigore della legge 15.10.2013 n. 119 che, in sede di conversione, ha soppresso il comma 2 dell'art. 9 del D.Lgs. 93/13 che, invece, li ricomprendeva.

In ogni caso, la società ha attuato adeguata organizzazione interna e persegue un'attenta verifica riguardo al rispetto della normativa sulla privacy in ambito

aziendale, con designazione dei responsabili del trattamento dei dati personali ai sensi degli artt. 4, 29 e 30 del D.Lgs. 196/2003 ed attuando informative circa le misure di cautela e di sicurezza da adottarsi ai sensi degli artt. 33, 34 e 35 del testo normativo sopra menzionato.

Ad ulteriore attuazione e verifica delle esigenze di protezione necessarie, la società ha attuato un sistema di monitoraggio e di reportistica da parte dei singoli responsabili del trattamento dei dati da compilare con cadenza semestrale anche per illustrare le misure di sicurezza adottate.

Allo stato, pertanto, le disposizioni interne in vigore dispongono le necessarie cautele in materia, tra l'altro per l'autenticazione informatica e l'autorizzazione all'accesso dati, specificando gli ambiti di trattamento degli incaricati e addetti alla gestione e manutenzione degli strumenti elettronici e prevedendo misure adeguate di protezione dei dati, particolarmente quelli sensibili, in presenza di trattamenti ipotizzabili come illeciti e di accessi non consentiti, con custodia delle copie in sicurezza, ivi comprese misure di ripristino dei sistemi.

La società ha, pertanto, ritenuto assolte le finalità sopra indicate nel quadro delle più generali e prevalenti esigenze di contenimento dei costi, palesandosi non utile l'impiego di risorse per attività non più normativamente disposte in difetto di esigenze che non risultino già salvaguardate.

### **Note aggiuntive**

Si forniscono, di seguito, ulteriori informazioni richieste dall'art. 2428 terzo comma, numeri 1 – 6 del Codice Civile:

- ❖ numero 1: si specifica che, nel 2013 l'attività di ricerca e sviluppo è stata orientata principalmente alla sperimentazione di nuovi servizi digitali applicati al mondo della trasmissione e diffusione di programmi radiofonici e televisivi. La società, per svolgere tale attività, si è avvalsa anche della collaborazione del Centro Ricerche e Innovazione Tecnologica di Rai (CRIT).

Le principali iniziative hanno riguardato:

- lo studio di una rete IP/MPLS di contribuzione video ad alta qualità a doppio standard video: uso dello standard JPEG2000 ad alto bit-rate per trasporto su reti in fibra ottica e AVC a più basso bit-rate per reti in ponte radio digitale (tale progetto ha poi condotto alla procedura aperta in corso per il rinnovo della rete terrestre principale di contribuzione);
  - la sperimentazione di una rete di contribuzione di segnali radiofonici digitali attraverso la rete Internet per distribuzione e successiva diffusione di un mux DAB+ (tale sperimentazione ha poi portato all'accordo tra RaiWay e Aeranti Corallo e la successiva esecuzione della diffusione da parte di RaiWay di un mux DAB+ Aeranti in Trentino);
  - lo sviluppo di una rete IP satellitare (in tecnologia Idirect) per la contribuzione video tra punti esterni di ripresa (ENG OB) e un sito Hub per lo smistamento successivo dei segnali ai Centri di Produzione TV (è in corso la fase di installazione e collaudo dell'Hub nel CPTV di Roma Saxa);
  - lo studio di un sistema di gestione chiamato "Service management" per la gestione delle anomalie di funzionamento sulla rete di distribuzione/diffusione DTT (tale studio ha dato vita nel corso del 2013 ad una procedura aperta e la successiva esecuzione in corso della fornitura di sonde ASI e SDI e del sistema di service management relativo);
- ❖ numeri 2, 3 e 4: si specifica che
- con la controllante Rai - Radiotelevisione Italiana sono stati intrattenuti rapporti di natura commerciale e finanziaria; con le altre società del Gruppo Rai sono stati intrattenuti esclusivamente rapporti di natura commerciale. Si rimanda alla Nota Integrativa per ulteriori dettagli; nella tabella di sintesi che segue, si pongono in adeguata evidenza i rapporti determinati da

poste sia relative alla gestione caratteristica che straordinaria con gli altri soggetti del Gruppo:

Rapporti con soggetti del gruppo esercizio 2013 (dati in migliaia di €)

<u>Commerciali e diversi</u>	Crediti	Debiti	Risconti passivi	Costi per beni	Costi per servizi	Ricavi per servizi
Rai	46.812	54.798	33	7	21.909	182.289
San Marino		32			32	
Rai Net		37			30	

  

<u>Finanziari</u>	Debiti	Oneri
Rai	55.001	2.240

- I costi per servizi nei confronti della Capogruppo sono principalmente riferiti ai contratti di servizio (servizi logistici, amministrativi e finanziari, informatici, di gestione del personale e di assistenza legale), mentre i ricavi per servizi sono principalmente relativi al contratto di servizio per la diffusione e trasmissione dei segnali radiotelevisivi. Il debito finanziario verso la Rai, di 55,0 milioni di euro, è costituito dal saldo del c/c di corrispondenza;
  - la società non possiede azioni proprie o azioni della Controllante, e non ne ha acquistate o alienate, né in proprio, né per il tramite di società fiduciaria o per interposta persona;
- ❖ numero 5: si specifica che, successivamente al 31 dicembre 2013, non ci sono fatti o eventi significativi da segnalare;
  - ❖ numero 6: si specifica che l'andamento della gestione nei primi mesi dell'esercizio 2014 è complessivamente in linea con le previsioni di budget per lo stesso periodo. Quest'ultimo è stato formulato dal lato investimenti rinnovando l'impegno aziendale sul fronte della gestione, del monitoraggio e del consolidamento della rete digitale TV per miglioramento della copertura e della disponibilità e dello sviluppo della rete digitale RF, dal

lato costi confermando le azioni per il contenimento delle spese e dal lato ricavi stabilizzando la posizione di Rai Way sul mercato.

- ❖ numero 6-bis: in relazione ai rischi finanziari cui la società potrebbe essere esposta nel suo complesso si specifica quanto segue:
  - rischio di cambio: la società non effettua operazioni di copertura cambio, tenendo conto del fatto che gli importi unitari delle transazioni effettuate in valuta sono di entità non significativa. Nel corso del 2013 il fatturato in valuta ha registrato un controvalore di circa 0,09 milioni di euro, con un'incidenza sul fatturato totale pari a 0,04%. Tale esposizione in valuta è inoltre in parte fronteggiata da operazioni di acquisto nelle medesime valute;
  - rischio di tasso: per le disponibilità finanziarie la società ha stipulato con Rai un contratto di “Tesoreria centralizzata“ e pertanto la gestione dei tassi attivi e passivi di interesse sui conti intergruppo è regolata con il mercato monetario esterno direttamente dalla Capogruppo;
  - rischio di liquidità: le linee di affidamento concesse dalla Capogruppo sono tali da coprire ampiamente le eventuali esigenze finanziarie nel corso dell'anno.

In relazione al rischio di credito si specifica che la società ha come clienti principali oltre alla Rai, enti della Pubblica Amministrazione, i principali gestori telefonici e diverse società di *broadcasting* che provvedono regolarmente al pagamento delle proprie obbligazioni; tale situazione permette di affermare che non vi sono, al momento, particolari rischi connessi alla mancata esigibilità dei crediti.

Dall'atto di conferimento (1° marzo 2000), la società Rai – Radiotelevisione italiana Spa svolge attività di direzione e coordinamento nei confronti di Rai Way S.p.A., i cui dati essenziali riferiti al bilancio della Capogruppo al 31 dicembre 2012, sono esposti nella Nota integrativa.

Signori Azionisti,

concludiamo la relazione proponendo di destinare il risultato positivo di euro 11.821.482,12 al netto delle imposte sul reddito nel modo seguente:

- euro 592.000,00 pari al 5% arrotondato, alla Riserva Legale a norma dell'art. 2430 del Codice Civile;
- euro 11.152.000,00 quale dividendo agli azionisti, in ragione di euro 0,82 da attribuire ad ognuna delle n° 13.600.000 azioni;
- euro 77.482,12 da destinare alla voce di bilancio "Utili portati a nuovo".

Vi ringraziamo per la fiducia.

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE  
(IL PRESIDENTE)  
(Roberto Sergio)

**Stato Patrimoniale e Conto Economico al 31.12.2013**

<b>STATO PATRIMONIALE</b>				
(Valori in unità di Euro)				
<b>ATTIVO</b>				
			31.12.2013	31.12.2012
<b>A)</b>	<b>CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>		-	-
<b>B)</b>	<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>			
<i>I.</i>	<i>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</i>			
	3.- Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	226.439		252.271
	6.- Immobilizzazioni in corso e acconti	195.611		296.022
	7.- Altre	328.934		170.917
	<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>750.984</b>		<b>719.210</b>
<i>II.</i>	<i>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</i>			
	1.- Terreni e fabbricati	40.196.304		43.356.507
	2.- Impianti e macchinario	207.176.770		228.928.512
	3.- Attrezzature industriali e commerciali	4.588.259		4.541.956
	4.- Altri beni	214.279		245.835
	5.- Immobilizzazioni in corso e acconti	20.015.704		33.840.004
	<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>272.191.316</b>		<b>310.912.814</b>
<i>III.</i>	<i>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</i>			
	2.- Crediti			
	d) verso altri	201.892		34.253
	<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>201.892</b>		<b>34.253</b>
	<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>273.144.192</b>		<b>311.666.277</b>
<b>C)</b>	<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
<i>I.</i>	<i>RIMANENZE</i>			
	1.- Materie prime, sussidiarie e di consumo	670.265		609.835
	3.- Lavori in corso su ordinazione	226.068		236.240
	<b>TOTALE RIMANENZE</b>	<b>896.333</b>		<b>846.075</b>
<i>II.</i>	<i>CREDITI</i>			
	1.- verso clienti	6.336.052		7.421.261
	4.- verso controllanti			
	. importi esigibili entro l'esercizio successivo	44.093.568		68.447.471
	. importi esigibili oltre l'esercizio successivo	2.718.036		2.718.036
	4.bis - crediti tributari			
	. importi esigibili entro l'esercizio successivo	6.908		852.560
	. importi esigibili oltre l'esercizio successivo	305.212		305.212
	4.ter - imposte anticipate			
	. importi esigibili entro l'esercizio successivo	920.161		3.609.675
	. importi esigibili oltre l'esercizio successivo	1.124.058		1.559.017
	5.- verso altri	514.948		763.383
	<b>TOTALE CREDITI</b>	<b>56.018.943</b>		<b>85.676.615</b>
<i>III.</i>	<i>ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI</i>	-		-
<i>IV.</i>	<i>DISPONIBILITA' LIQUIDE</i>	-		-
	<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>56.915.276</b>		<b>86.522.690</b>
<b>D)</b>	<b>RATEI E RISCONTI</b>			
	b) ratei e altri risconti	1.261.552		1.106.985
	<b>TOTALE RATEI E RISCONTI</b>	<b>1.261.552</b>		<b>1.106.985</b>
	<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>331.321.020</b>		<b>399.295.952</b>

segue STATO PATRIMONIALE			
(valori in unità di Euro)			
<b>PASSIVO</b>			
		31.12.2013	31.12.2012
<b>A)</b>	<b>PATRIMONIO NETTO</b>		
	<i>I. CAPITALE</i>	70.176.000	70.176.000
	<i>IV. RISERVA LEGALE</i>	6.298.612	6.128.612
	<i>VII. ALTRE RISERVE</i>	29.588.716	29.588.718
	<i>VIII. UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO</i>	19.111.151	15.951.455
	<i>IX. UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</i>	11.821.482	3.329.696
	<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>136.995.961</b>	<b>125.174.481</b>
<b>B)</b>	<b>FONDI PER RISCHI E ONERI</b>		
	1.- per trattamento di quiescenza e obblighi simili	713.168	758.644
	2.- per imposte, anche differite	824.523	1.516.354
	3.- altri	18.397.827	24.626.204
	<b>TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>19.935.518</b>	<b>26.901.202</b>
<b>C)</b>	<b>TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>		
		18.807.527	21.160.277
<b>D)</b>	<b>DEBITI</b>		
	4.- Debiti verso banche		
	. importi esigibili entro l'esercizio successivo	67.186	63.948
	. importi esigibili oltre l'esercizio successivo	625.065	692.251
	5.- Debiti verso altri finanziatori		
	. importi esigibili entro l'esercizio successivo	75.226	74.852
	. importi esigibili oltre l'esercizio successivo	576.335	651.561
	7.- Debiti verso fornitori	34.388.048	43.194.619
	11.- Debiti verso controllante	109.798.822	172.774.234
	12.- Debiti tributari	2.713.926	2.159.490
	13.- Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	1.954.760	2.133.720
	14.- Altri debiti	5.084.842	3.951.957
	<b>TOTALE DEBITI</b>	<b>155.284.210</b>	<b>225.696.632</b>
<b>E)</b>	<b>RATEI E RISCONTI</b>		
	<i>b) ratei e risconti</i>	297.804	363.360
	<b>TOTALE RATEI E RISCONTI</b>	<b>297.804</b>	<b>363.360</b>
	<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>331.321.020</b>	<b>399.295.952</b>

CONTI D'ORDINE					
(Valori in unità di Euro)					
				<u>31.12.2013</u>	<u>31.12.2012</u>
		4.- Altri		61.506.554	56.242.388
				<u>61.506.554</u>	<u>56.242.388</u>

CONTO ECONOMICO				
(Valoti in unità di Euro)				
			2013	2012
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>				
1.-	Ricavi delle vendite e delle prestazioni		218.360.701	224.073.178
3.-	Variazioni dei lavori in corso su ordinazione		-10.171	40.109
4.-	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		923.764	2.223.854
5.-	Altri ricavi e proventi			
a)	contributi in conto esercizio		683.739	181.172
b)	plusvalenze da alienazioni		2.306	104
c)	altri		8.786.398	4.513.145
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE</b>			<b>228.746.737</b>	<b>231.031.562</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>				
6.-	Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci		-1.912.173	-2.235.189
7.-	Per servizi		-44.399.016	-42.755.729
8.-	Per godimento di beni di terzi		-36.730.288	-40.030.828
9.-	Per il personale			
a)	salari e stipendi		-34.466.271	-36.191.316
b)	oneri sociali		-9.628.514	-9.965.005
c)	trattamento di fine rapporto		-2.489.767	-2.792.658
d)	trattamento di quiescenza e simili		-912.124	-904.007
e)	altri costi		-238.888	-206.630
			-47.735.564	-50.059.616
10.-	Ammortamenti e svalutazioni			
a)	ammortamento delle immobilizzazioni immateriali		-374.275	-1.721.179
b)	ammortamento delle immobilizzazioni materiali		-60.122.951	-65.669.785
d)	svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide		-1.300.000	-223.000
			-61.797.226	-67.613.964
11.-	Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci		60.430	-158.062
12.-	Accantonamento per rischi		-1.557.000	-4.262.500
13.-	Altri accantonamenti		-1.460.000	-1.232.000
14.-	Oneri diversi di gestione			
a)	minusvalenze da alienazioni		-13.824	-2.440.118
c)	altri		-9.290.740	-7.053.611
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE</b>			<b>-204.835.401</b>	<b>-217.841.617</b>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)</b>			<b>23.911.336</b>	<b>13.189.945</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>				
16.-	Altri proventi finanziari			
a)	da crediti iscritti nelle immobilizzazioni			
	.altri		1.361	85
d)	proventi diversi dai precedenti			
	.interessi e commissioni da altri e proventi vari		53.279	3.199
			54.640	3.284
17.-	Interessi e altri oneri finanziari			
c)	interessi e commissioni a imprese controllanti		-2.239.956	-3.371.905
d)	interessi e commissioni da altri e oneri vari		-186.316	-26.781
			-2.426.272	-3.398.686
17 bis.-	Utili e perdite su cambi		-14.453	-437.535
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>			<b>-2.386.085</b>	<b>-3.832.937</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>			-	-
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>				
20.-	Proventi			
b)	sopravvenienze e insussistenze attive		495.150	2.561.984
c)	differenze da arrotondamento all'unità di Euro		1	3
			495.151	2.561.987
21.-	Oneri			
b)	imposte relative ad esercizi precedenti		-58.774	-
e)	altri		-1.007.504	-2.550.000
			-1.066.278	-2.550.000
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>			<b>-571.127</b>	<b>11.987</b>
<b>Risultato prima delle imposte (A-B+/-C+/-D+/-E)</b>			<b>20.954.124</b>	<b>9.368.995</b>
22.-	Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		-9.132.642	-6.039.299
23.-	Utile (perdita) dell'esercizio		11.821.482	3.329.696

## **Nota Integrativa al bilancio 2013**

### **1) Premessa**

Il bilancio al 31 dicembre 2013, articolato nello Stato Patrimoniale, nel Conto Economico e nella presente Nota Integrativa, è stato redatto in conformità alle disposizioni del Codice Civile.

Come allegato del bilancio sono stati predisposti, oltre agli schemi richiesti dal Codice Civile, i prospetti di riclassificazione costituiti dalle tavole per l'analisi della struttura patrimoniale e dei risultati reddituali, dal rendiconto finanziario e dal conto economico gestionale elaborati con l'indicazione dei dati al 31 dicembre 2013 e al 31 dicembre 2012.

Il bilancio di Rai Way è sottoposto a revisione da parte della PricewaterhouseCoopers S.p.A., cui è altresì affidata la revisione legale dei conti ex art. 2409-bis del Codice Civile.

Il bilancio è redatto in unità di Euro senza frazioni decimali.

La Nota Integrativa e le relative Tavole esplicative sono redatte in migliaia di Euro.

La società ha aderito al contratto con Rai per l'adesione alla procedura prevista nell'art. 117 del TUIR e successive modificazioni ed integrazioni cosiddetto "Consolidato fiscale", per il triennio 2012/2015.

### **2) Attività dell'impresa**

Rai Way SpA ha per oggetto:

- a) la progettazione, l'installazione, la realizzazione, la manutenzione, l'implementazione, lo sviluppo, la gestione di reti di telecomunicazioni e la progettazione, l'installazione, la realizzazione, la manutenzione,

l'implementazione, lo sviluppo e la gestione del software, nonché la predisposizione e la gestione di una rete commerciale, distributiva e di assistenza; il tutto finalizzato alla prestazione di servizi di trasmissione, distribuzione e diffusione di segnali e programmi sonori e visivi prioritariamente a favore della Rai – Radiotelevisione italiana SpA, concessionaria del servizio pubblico radiotelevisivo, e di società da essa controllate nonché di altri terzi, e di servizi di telecomunicazione di qualunque genere, ivi compresi, a titolo esemplificativo, la telefonia vocale, la trasmissione di messaggi in voce, dati, video ed altri servizi a valore aggiunto quali la telefonia per gruppi chiusi di utenti ed altri tipi di servizi multimediali, ed il servizio di comunicazioni mobili e personali;

- b) la fornitura di infrastrutture *wireless* e relativi servizi ad operatori *wireless* (inclusi operatori telefonici, operatori *wireless* "local lop", operatore Tetra, UMTS, di altra tecnologia mobile, esistente o futura) inclusa la locazione di siti/antenne e servizi di co-locazione, servizi "*built-to-suit*", programmazione di rete e design, ricerca ed acquisizione di siti, design e costruzione di siti, installazione e "*commissioning*" siti, ottimizzazione della rete, manutenzione delle infrastrutture, gestione e manutenzione della rete e relativi servizi di trasmissione a microonde o fibre;
- c) le attività di ricerca, consulenza e formazione riferite a soggetti sia interni che esterni alla Società, negli ambiti descritti nei precedenti punti a) e b).

La società è divenuta pienamente operativa a partire dall'1 marzo 2000.

### 3) **Principi contabili**

Prima di procedere all'illustrazione delle singole poste di bilancio, si espongono, qui di seguito, i principali criteri di valutazione adottati, criteri comunque formulati nella prospettiva della continuazione dell'attività e nel rispetto delle disposizioni di cui agli artt. 2423 e seguenti del Codice Civile, invariati rispetto al precedente esercizio.

Non sussistono casi eccezionali che richiedano deroghe all'applicazione di quanto previsto all'artt. 2423-bis e seguenti del Codice Civile.

- a) I *diritti di brevetto industriale* – esposti in bilancio al netto delle relative quote di ammortamento - si riferiscono a licenze d'uso di software iscritte al costo e ammortizzate in tre esercizi.
- b) Gli *oneri pluriennali*, iscritti fra le altre immobilizzazioni immateriali al netto delle relative quote di ammortamento, sono riferiti a costi per consulenze tecniche su progetti ammortizzati nel periodo di utilità futura e a lavori di adattamento e miglioria eseguiti su immobili in locazione o concessione. Le quote di ammortamento di questi ultimi sono determinate in base al minor periodo tra quello di durata residua dei relativi contratti e quello di stimata utilità delle spese sostenute, calcolato con riguardo alle aliquote rappresentative del deperimento economico-tecnico applicabili ai beni che ne formano oggetto.
- c) I beni costituenti le immobilizzazioni materiali - esposte in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento - sono iscritti al costo di acquisizione incrementato dei costi diretti ed indiretti (in particolare i costi del personale interno) ed oneri accessori sostenuti per il loro approntamento.
- d) I costi delle immobilizzazioni materiali, come sopra determinati, sono ammortizzati a norma dell'art. 2426 punto 2 del Codice Civile e

svalutati, nel caso in cui si verifichi una perdita durevole di valore. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione, si ripristina il valore originale. Le spese di manutenzione ordinaria sono addebitate al conto economico del periodo in cui vengono sostenute.

- e) Le *rimanenze di materie prime, sussidiarie e di consumo* (materiali tecnici), sono valutate al minore tra il costo d'acquisto, determinato con il metodo del costo medio ponderato, ed il valore di mercato alla data di chiusura di esercizio. Il valore delle rimanenze è valutato in relazione alle presumibili mancate utilizzazioni legate a fenomeni di obsolescenza e lento rigiro.
- f) I crediti sono esposti al presumibile valore di realizzo, cioè al netto del fondo svalutazione crediti, determinato sulla base di un'analitica valutazione dei rischi di solvibilità delle singole posizioni creditorie.
- g) I *lavori in corso su ordinazione* si riferiscono ad opere, forniture e servizi per conto della controllante e sono valutati al minore tra il costo e il valore di mercato.
- h) I *ratei e i risconti* sono determinati sulla base dei parametri temporali riferiti alle singole partite, secondo il principio della competenza economica e temporale, in applicazione del principio di correlazione dei costi e dei ricavi in ragione dell'esercizio.
- i) I *fondi per trattamento di quiescenza e obblighi simili*, costituiti dal fondo integrazione indennità di anzianità, dal fondo previdenza e dal fondo pensioni, sono accantonati in conformità ad accordi collettivi.
- j) Gli *altri fondi per rischi e oneri* sono costituiti da accantonamenti destinati a coprire perdite o passività di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia sono indeterminati o l'ammontare o la data di sopravvenienza. Essi vengono accantonati in modo analitico in

relazione all'esistenza di specifiche posizioni di rischio e la relativa quantificazione è effettuata sulla base di stime ragionevoli degli oneri che dalle stesse potrebbero derivare.

- k) Il *trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato* è determinato in conformità alle leggi ed ai contratti di lavoro in vigore e accoglie il debito di competenza di Rai Way maturato nei confronti di tutti i dipendenti alla data di chiusura del periodo, al netto delle anticipazioni già erogate.
- l) I *debiti* sono esposti al loro valore nominale. I debiti ed i crediti in valuta diversa dall'Euro figurano iscritti ai tassi di cambio correnti alla data di chiusura di bilancio. Gli utili e le perdite che derivano dalla conversione dei singoli crediti e debiti al cambio in vigore alla data del bilancio, sono rispettivamente accreditati ed addebitati al Conto Economico come componenti di reddito di natura finanziaria. L'eventuale utile netto che ne deriva è accantonato in un'apposita riserva non distribuibile fino al suo realizzo.
- m) I costi e i ricavi sono imputati al Conto Economico secondo principi omogenei di competenza.
- n) Le *imposte* sul reddito dell'esercizio sono iscritte in base alla stima del reddito imponibile in conformità alle disposizioni in vigore. In seguito all'adesione al regime di consolidato fiscale con la capogruppo Rai - Radiotelevisione italiana SpA., il debito per IRES da versare in sede di dichiarazione dei redditi è iscritto nei debiti verso controllante, mentre il debito per IRAP è iscritto tra i *debiti tributari*, unitamente ai debiti relativi ad imposte andate a ruolo.
- o) Le *imposte anticipate* derivanti da componenti negativi di reddito a deducibilità differita sono rilevate nella voce dell'Attivo C II 4 ter "I

mposte anticipate” tenendo conto della ragionevole certezza del loro futuro recupero. Le *imposte differite* sono determinate in riferimento a componenti positive di reddito a imponibilità differita, inclusi gli ammortamenti anticipati e il relativo ammontare figura iscritto nel fondo per imposte ricompreso tra i *fondi per rischi e oneri*.

- p) Le operazioni di incasso sono registrate per data di operazione bancaria, mentre per le operazioni di pagamento si tiene conto della data di disposizione.

#### **4) Stato Patrimoniale**

##### **Attivo**

##### **B) Immobilizzazioni**

##### **B I) Immobilizzazioni immateriali**

Iscritti per Euro 751 mila presentano, rispetto al 31 dicembre 2012, un incremento per Euro 32 mila generato da nuovi investimenti per Euro 413 mila, radiazioni alienazioni e trasferimenti netti per Euro 7 mila e da ammortamenti per Euro 374 mila.

##### **B I.3) Diritti di brevetto industriale e di utilizzazione di opere dell'ingegno:**

Si riferiscono per la totalità a licenze per uso software il cui ammontare di Euro 227 mila, manifesta, rispetto al 31 dicembre 2012, un decremento netto di Euro 26 mila la cui articolazione è esposta nel prospetto di dettaglio n. 1.

##### **B I.6) Immobilizzazioni in corso e acconti:**

Iscritti per Euro 194 mila, così come illustrato nel prospetto di dettaglio n. 1, presentano un decremento di Euro 100 mila rispetto al 31 dicembre 2012,

dovuto a nuovi investimenti pari ad Euro 128 mila, rappresentati da spese di adattamento e migliorie su immobili di terzi per Euro 49 mila e da acquisti di nuove licenze software per Euro 79 mila, compensati da passaggi in esercizio, trasferimenti e radiazioni per Euro 228 mila.

#### **B I.7) Altre immobilizzazioni immateriali:**

Valgono Euro 330 mila, così come illustrato nel prospetto di dettaglio n. 1, presentano un incremento di Euro 158 mila rispetto al 31 dicembre 2012 e si riferiscono a lavori di adattamento e miglioria eseguiti su immobili in locazione o concessione e a spese di consulenza tecnica, al netto dei relativi ammortamenti.

#### **B II) Immobilizzazioni materiali**

Gli ammortamenti relativi ai beni entrati in funzione nell'esercizio, sono stati calcolati, in funzione della vita utile del cespite, sulla base delle seguenti aliquote invariate rispetto allo scorso esercizio:

Fabbricati e costruzioni leggere:	
- fabbricati:	6%
- costruzioni leggere:	10%
Impianti e macchinari:	
- impianti tecnologici e radiofonici:	12,5%
- impianti di sincronizzazione e controllo:	15,5%
- DTT impianti di sincr. e controllo:	14,3%
- impianti di telediffusione:	19%
- DTT impianti di telediffusione:	14,3%
- ponti radio:	25%
- DTT ponti radio:	14,3%
- automezzi attrezzati:	25%
Attrezzature industriali e commerciali:	
- Dotazioni artistiche e tecniche:	19%
- DTT Dotazioni artistiche e tecniche:	14,3%

Altri beni:	
- Dotazioni:	19%
- Mobilio e macchine per ufficio:	12%
- Macchine per ufficio elettroniche:	20%
Autoveicoli, automezzi da trasporto e simili:	
- autoveicoli da trasporto:	20%
- autovetture e altri mezzi di trasporto:	25%

Le immobilizzazioni materiali ammontano a Euro 272.191 mila e rispetto al 31 dicembre 2012 presentano un decremento netto pari a Euro 38.722 mila. Tale variazione è determinata da investimenti per Euro 22.636 mila, relativi principalmente ad impianti e macchinari per Euro 11.066 mila e ad immobilizzazioni in corso e acconti per Euro 9.364 mila riferibili principalmente ad investimenti collegati alle piattaforme DTT e ai rinnovi degli impianti MF e TV, e decrementi per Euro 61.358 mila, dovuti all'effetto degli ammortamenti (pari ad Euro 60.123 mila) e alle radiazioni e giro conti cespiti (pari ad Euro 1.235 mila), così come illustrato nel prospetto di dettaglio n. 2.

In ordine a tali operazioni si precisa che le nuove iscrizioni comprendono Euro 877 mila, iscritti a capitalizzazione del costo del personale interno impegnato nella realizzazione di impianti ed apparati.

Le dismissioni di cespiti non più utilizzati nel processo produttivo per Euro 1.235 mila sono riferite al valore residuo di beni eliminati dal processo produttivo ed hanno determinato una minusvalenza pari ad Euro 7 mila. Si evidenzia che la società ha provveduto ad utilizzare l'apposito fondo obsolescenza cespiti appostato negli esercizio precedenti per un valore pari ad Euro 1.227 mila.

### **B III.2) Immobilizzazioni finanziarie, Crediti:**

Esposti per la somma complessiva di Euro 202 mila, presentano un incremento rispetto al 31 dicembre 2012 di Euro 168 mila. La composizione e l'articolazione di questo gruppo di voci è illustrata nel prospetto di dettaglio n.3. La loro articolazione per scadenza, area geografica e rischio di cambio è esposta nei prospetti n. 5 bis, n. 5 ter e n. 5 quater.

### **C) Attivo circolante**

#### **C I) Rimanenze**

Ammontano complessivamente a Euro 896 mila, presentano un incremento rispetto al 31 dicembre 2012 di Euro 50 mila e si ripartiscono come descritto nel prospetto di dettaglio n. 4 in materie prime, sussidiarie e di consumo iscritte per Euro 670 mila, rappresentate per la quasi totalità da scorte e ricambi per la manutenzione e l'esercizio dei beni strumentali tecnici e in lavori in corso su ordinazione per Euro 226 mila, rappresentati completamente dalle opere, forniture e servizi derivanti dal contratto verso la controllante per la fornitura del servizio Isoradio.

#### **C II) Crediti**

Complessivamente iscritti per Euro 56.019 mila (Euro 85.677 mila al 31 dicembre 2012), manifestano un decremento netto di Euro 29.658 mila, come può rilevarsi nel prospetto di dettaglio n. 5 che illustra l'articolazione e le componenti di valore di questo complesso di voci. I prospetti di dettaglio n. 5 bis e 5 quater ne espongono la distribuzione per scadenza, natura e per rischio di cambio. Con riferimento alla distribuzione per area geografica si segnala che i crediti sono ripartiti tra Italia per Euro 55.790 mila, paesi area U.E. per Euro

54 mila ed altri paesi per Euro 175 mila, come evidenziato nel prospetto di dettaglio 5 ter.

Nelle note che seguono si forniscono ulteriori precisazioni in ordine ai contenuti delle singole appostazioni.

**C II.1) Crediti verso clienti:**

Rileva i crediti di carattere commerciale, esclusi quelli verso la società controllante iscritti nella voce specifica. Nel loro complesso sono esposti per Euro 6.336 mila (Euro 7.421 mila al 31 dicembre 2012), equivalenti al loro valore nominale di Euro 9.768 mila ricondotto al valore di probabile realizzo mediante una svalutazione di Euro 3.432 mila comprensiva dell'accantonamento al fondo svalutazione crediti per Euro 1.300 mila. Tali crediti includono Euro 1.047 mila per prestazioni a fronte di fatture e note di credito da emettere.

**C II.4) Crediti verso controllante Rai Radiotelevisione italiana SpA.:**

Rileva i crediti di natura commerciale, esposti nel loro complesso per Euro 46.812 mila, con un decremento di Euro 24.354 mila nei confronti del passato esercizio. Tali crediti includono Euro 6.537 mila per prestazioni a fronte di fatture e note di credito da emettere.

**C II.4 bis) Crediti tributari:**

Isritti per Euro 312 mila, si riferiscono principalmente all'IVA chiesta a rimborso per Euro 305 mila.

#### **C II.4 ter) Imposte anticipate:**

Iscritte per Euro 2.044 mila, si riferiscono a I.R.E.S. per Euro 1.774 mila e I.R.A.P. per Euro 270 mila. Il prospetto di dettaglio n. 23 ne illustra la composizione e la movimentazione.

#### **C II.5) Crediti verso altri:**

Iscritti per Euro 515 mila (Euro 763 mila al 31 dicembre 2012) evidenziano un decremento pari ad Euro 248 mila, esprimono il valore nominale dei crediti esposti secondo l'articolazione rappresentata nel prospetto di dettaglio n. 5. Circa la composizione di tale aggregato si precisa:

- i *crediti verso il personale* iscritti al valore nominale di Euro 298 mila, sono integralmente costituiti da anticipazioni diverse, in massima parte riferite ad anticipi per spese di trasferta (Euro 232 mila);
- I *crediti verso enti, società, organismi diversi e altri*, iscritti al valore nominale di Euro 217 mila, sono costituiti da anticipi a fornitori per Euro 123 mila e partite di diversa natura per un totale di Euro 94 mila.

#### **C IV) Disponibilità liquide**

La gestione finanziaria della Società è affidata alla controllante Rai - Radiotelevisione italiana SpA attraverso un sistema di *cash pooling* e pertanto nel bilancio non figurano disponibilità liquide. Quanto a tale sistema, esso consente di ottimizzare i flussi finanziari all'interno del Gruppo, permettendo, così, di ridurre sensibilmente il costo di gestione.

#### **D) Ratei e risconti attivi**

Complessivamente esposti per Euro 1.262 mila (Euro 1.107 mila al 31 dicembre 2012), sono prevalentemente costituiti da *risconti attivi*, per quote di

costi di competenza futura, già sostenuti nell'adempimento di obbligazioni derivanti da contratti di durata, ed iscritti al conto economico al momento del loro sostenimento. La composizione è illustrata nel prospetto di dettaglio n. 6.

La componente più rilevante è rappresentata dal rinvio agli esercizi successivi delle quote dei costi di locazione di terreni, fabbricati industriali e strade aventi competenza oltre il 31 dicembre 2013 pari ad Euro 895 mila.

I prospetti di dettaglio n. 5 bis e 5 quater evidenziano l'articolazione dei ratei attivi per scadenza e natura e per rischio di cambio.

## **Passivo**

### **A) Patrimonio Netto**

La classe nel suo complesso presenta un saldo di Euro 136.996 mila; rispetto al 31 dicembre 2012 evidenzia un incremento di Euro 11.821 mila, determinato dall'utile di periodo.

Le componenti e i movimenti dell'esercizio 2013 sono illustrati nel prospetto di dettaglio n. 7. Nel prospetto di dettaglio n. 7 bis si precisa la natura del Patrimonio Netto in relazione alla disponibilità.

Nelle note che seguono si forniscono ulteriori dettagli.

#### **A I) Capitale sociale**

Il capitale sociale del valore nominale di Euro 70.176 mila è rappresentato da n. 13.600.000 azioni ordinarie del valore nominale di Euro 5,16 ciascuna, detenute da RAI-Radiotelevisione italiana SpA.

#### **A IV) Riserva legale**

Ammonta ad Euro 6.299 mila (Euro 6.129 mila al 31 dicembre 2012) e rappresenta la quota degli utili d'esercizio destinata a riserva a norma di legge.

#### **A VII) Altre riserve**

Ammontano ad Euro 29.589 mila, come al 31 dicembre 2012, sono relative ad ammortamenti anticipati per Euro 9.360 mila, riallineamento dei valori civili/fiscali dei beni dell'impresa per Euro 8.938 mila, ed altre non assegnate per Euro 11.291 mila.

#### **A VIII) Utili portati a nuovo**

Ammontano ad Euro 19.111 mila e si riferiscono alla destinazione degli utili netti degli esercizi 2011 e 2012.

#### **A IX) Utile dell'esercizio**

Euro 11.821.482,12

#### **B) Fondi per rischi e oneri**

Ammontano complessivamente a Euro 19.936 mila (Euro 26.901 mila al 31 dicembre 2012). La composizione e l'articolazione delle voci sono illustrate nel prospetto di dettaglio n. 8. Nelle note che seguono si forniscono ulteriori precisazioni in ordine ai contenuti delle singole appostazioni.

#### **B 1) Per trattamento di quiescenza ed obblighi simili:**

Iscritti per Euro 714 mila (Euro 759 mila al 31 dicembre 2012), si compongono del fondo integrazione indennità di anzianità e del fondo pensionistico integrativo aziendale.

Il *fondo integrazione indennità di anzianità*, iscritto per Euro 88 mila, rileva le somme dovute, al momento della risoluzione del rapporto di lavoro per limiti di età, ai dipendenti assunti fino al 1978. Tali somme sono commisurate all'indennità di preavviso maturata a livello individuale al 31 dicembre di ogni anno, rivalutata con riguardo all'andamento dei prezzi al consumo per le famiglie degli operai e degli impiegati. Nei casi di risoluzione anticipata o di novazione del rapporto di lavoro, le relative quote accantonate vengono rilasciate.

Il *fondo pensionistico integrativo aziendale* è iscritto per Euro 626 mila e include l'onere per le integrazioni delle pensioni in godimento costituito dai fondi accantonati per gli ex dipendenti che hanno optato per il trattamento pensionistico integrativo, mantenuti ad un adeguato livello di congruità con riguardo alla riserva matematica finalizzata a garantire detto trattamento.

## **B 2) Per imposte:**

Iscritte per Euro 824 mila (Euro 1.516 mila al 31 dicembre 2012), si riferiscono totalmente all'IRES. Il prospetto di dettaglio n. 23 ne illustra la composizione e la movimentazione.

## **B 3) Altri fondi:**

Iscritti per Euro 18.398 mila (Euro 24.626 mila al 31 dicembre 2012) rappresentano accantonamenti per costi o perdite di natura determinata, la cui esistenza è certa ma non esattamente determinabili nell'ammontare, ovvero la cui esistenza è probabile ma di importo stimabile con sufficiente ragionevolezza. Le partite più significative concernono: gli oneri derivanti dal rischio di contenzioso civile e amministrativo e delle relative spese legali (Euro 11.440 mila); gli oneri per obsolescenza ed eccedenza cespiti in attesa di

utilizzazione (Euro 3.198 mila); gli oneri che potrebbero derivare dal lavoro straordinario necessario a garantire la produzione in caso di ritardato godimento delle ferie (Euro 1.268 mila); gli oneri derivanti dal rischio di contenzioso con il Ministero delle Comunicazioni per l'utilizzo di collegamenti ponte video temporanei (Euro 817 mila). In ordine al contenzioso in corso con personale dipendente e con terzi, l'accantonamento ai *fondi per rischi e oneri* tiene conto della miglior stima dei probabili oneri sulla base delle più aggiornate informazioni disponibili.

### **C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato**

Il *trattamento di fine rapporto* ammonta a Euro 18.807 mila (Euro 21.160 mila al 31 dicembre 2012) ed è determinato a livello individuale con riguardo alle disposizioni di cui all'art. 2120 del Codice Civile, integrate dalla legge Finanziaria 2007 (Legge 27 dicembre 2006 n. 296), che ha fissato al 1 gennaio 2007 l'entrata in vigore della nuova normativa sui fondi pensione (D. Lgs. 5 dicembre 2005 n. 252).

Per effetto di tale normativa, gli accantonamenti di TFR confluiscono a fondi pensione esterni all'azienda, a meno che il dipendente non chieda che il TFR continui a maturare presso l'azienda: in tal caso gli accantonamenti sono versati ad un fondo gestito dall'INPS che rimetterà all'azienda i benefici da questa erogati nel caso di concessione di anticipi o di cessazione del rapporto di lavoro, come previsto dall'articolo 2120 del Codice Civile.

La composizione della voce e le relative variazioni sono esposte nel prospetto di dettaglio n. 9.

## **D) Debiti**

Iscritti per Euro 155.284 mila manifestano un decremento di Euro 70.413 mila rispetto al 31 dicembre 2012. La composizione di questo complesso di voci è rappresentata nel prospetto di dettaglio n. 10. I prospetti di dettaglio n. 10 bis e 10 quater analizzano i debiti per scadenza e natura e per divisa. I debiti finanziari verso la controllante ammontano ad Euro 55.001 mila.

Con riferimento alla distribuzione per area geografica si segnala che i debiti sono ripartiti tra Italia per Euro 153.495 mila, paesi area U.E. per Euro 1.088 mila e altri paesi per Euro 701 mila, come evidenziato nel prospetto di dettaglio n. 10 ter.

Nelle note che seguono si forniscono ulteriori precisazioni in ordine ai contenuti delle singole appostazioni.

### **D 4) Debiti verso banche**

Iscritti per Euro 692 mila si riferiscono al finanziamento ordinario correlato agli investimenti finanziati dalla legge 488/92 – 31° bando.

### **D5) Debiti verso altri finanziatori**

Iscritti per Euro 651 mila si riferiscono al finanziamento agevolato ottenuto dalla Cassa Depositi e Prestiti correlato agli investimenti finanziati dalla legge 488/92 – 31° bando.

### **D 7) Debiti verso fornitori:**

Iscritti per Euro 34.388 mila (Euro 43.195 mila al 31 dicembre 2012) manifestano un decremento di Euro 8.807 mila e rilevano i debiti di natura

commerciale, esclusi quelli verso la controllante Rai - Radiotelevisione italiana SpA.

**D 11) Debiti verso controllante:**

Iscritti per Euro 109.799 mila (Euro 172.774 mila al 31 dicembre 2012), manifestano un decremento di Euro 62.975 mila e rappresentano debiti di natura finanziaria per Euro 55.001 mila, derivanti dal saldo tra le posizioni finanziarie attive e passive generate dall'attività d'impresa, e debiti di altra natura per Euro 54.798 mila, così costituiti: Euro 50.705 mila per debiti accertati, Euro 3.949 mila per consolidato fiscale IRES, Euro 110 mila per debiti commerciali non scaduti e Euro 34 mila per IVA di gruppo.

**D 12) Debiti tributari:**

Iscritti per Euro 2.714 mila (Euro 2.160 mila al 31 dicembre 2012) rappresentano il debito per ritenute IRPEF da versare all'Erario relativo ai redditi da lavoro subordinato, autonomo, coordinato e continuativo per Euro 1.532 mila, il debito per l'IVA in sospensione d'imposta per Euro 923 mila e il debito per IRAP per Euro 259 mila.

**D 13) Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale:**

Iscritti per Euro 1.955 mila (Euro 2.134 mila al 31 dicembre 2012) riflettono le quote afferenti il lavoro subordinato e il lavoro autonomo da versare agli enti nel rispetto delle ordinarie scadenze.

**D 14) Altri debiti:**

Iscritti per Euro 5.085 mila presentano un incremento netto di Euro 1.133 mila rispetto al 31 dicembre 2012 e sono così costituiti:

- Dipendenti per accertamento retribuzioni per Euro 2.216 mila
- Diversi per accertamenti di competenza per Euro 1.236 mila
- Debiti verso CRAIPI per Euro 1.196 mila
- Altri per Euro 437 mila.

### **E) Ratei e risconti passivi**

I ratei e risconti passivi ammontano nel loro complesso a Euro 298 mila (Euro 363 mila al 31 dicembre 2012) così come illustrato dal prospetto di dettaglio n.11. Le voci principali sono riferibili ai risconti passivi relativi ai contributi del Ministero per le Attività Produttive per i finanziamenti agevolati Legge n. 488/92 per Euro 205 mila, ai ricavi da terzi per diffusione per Euro 57 mila ed ai ricavi da Rai – Radiotelevisione italiana SpA per Contratto di Servizio per Euro 33 mila.

### **5) Conti d'ordine**

Iscritti per Euro 61.507 mila (Euro 56.242 al 31 dicembre 2012) sono ripartiti per tipologia nel prospetto allegato allo stato patrimoniale ed analizzati nel prospetto di dettaglio n. 12.

### **6) Conto economico**

#### **Valore della produzione**

Nel prospetto n. 13 ne viene illustrata l'articolazione.

#### **Ricavi delle vendite e delle prestazioni:**

iscritti per Euro 218.361 mila (Euro 224.073 mila al 31 dicembre 2012), includono i ricavi di competenza dell'esercizio, provenienti dalle prestazioni di servizi rientranti nella normale attività dell'impresa.

Con riferimento alla distribuzione per area geografica si segnala che i ricavi delle vendite e delle prestazioni sono riferiti all' Italia per Euro 218.272 mila, a paesi dell'area U.E. per Euro 16 mila e ad altri paesi per Euro 73 mila.

**Variazione dei lavori in corso su ordinazione:**

iscritta per Euro - 10 mila, riferita all'avanzamento della realizzazione della rete Isoradio per conto di Rai, e' determinata dall'incremento pari ad Euro 59 mila per i costi sostenuti nell'esercizio per opere, forniture e servizi i cui ricavi emergeranno negli esercizi successivi e dal decremento pari ad Euro 69 mila per opere fatturate.

**Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni:**

iscritti per Euro 924 mila (Euro 2.224 mila al 31 dicembre 2012), sono costituiti dal complesso dei costi delle risorse interne del personale afferenti le *immobilizzazioni materiali e immateriali*, capitalizzati alle specifiche voci dell'attivo patrimoniale.

**Altri ricavi e proventi:**

ammontano complessivamente a Euro 9.472 mila (Euro 4.694 mila al 31 dicembre 2012). Si riferiscono principalmente a sopravvenienze attive e insussistenze del passivo per Euro 7.002 mila e ad assorbimento fondi diversi per Euro 1.605.

### **Costi della produzione**

Questo complesso di voci rileva i costi e le minusvalenze attinenti l'ordinaria attività di impresa, esclusi quelli relativi alla gestione finanziaria.

I costi qui rappresentati sono al netto di quelli afferenti le *immobilizzazioni immateriali e materiali* che concorrono a formare i valori iscritti alle rispettive voci dell'attivo patrimoniale.

### **Materie prime, sussidiarie e di consumo, semilavorati, prodotti finiti e merci:**

il valore complessivo, articolato come illustrato nel prospetto di dettaglio n. 14, ammonta a Euro 1.912 mila (Euro 2.235 mila al 31 dicembre 2012), alla cui formazione concorrono gli acquisti di materiali tecnici per il magazzino, esclusi quelli destinati alla realizzazione di impianti e direttamente contabilizzati fra le *immobilizzazioni materiali*, e i materiali vari di esercizio (combustibili, carburanti, e altro), al netto degli sconti e abbuoni sul fatturato.

### **Servizi:**

ammontano complessivamente a Euro 44.399 mila (Euro 42.756 mila al 31 dicembre 2012), articolati come nel prospetto di dettaglio n. 15, esprimono principalmente i costi per fruizione dei servizi forniti dalla controllante Rai - Radiotelevisione italiana SpA per Euro 17.308 mila, di cui Euro 16.087 mila relativamente al Contratto di Servizio (Euro 15.679 mila al 31 dicembre 2012), e i servizi di erogazione per Euro 14.330 mila (Euro 12.546 mila al 31 dicembre 2012). La voce include altresì i compensi per emolumenti, indennità di carica, gettoni di presenza ed i rimborsi spese corrisposti agli amministratori per Euro 861 mila (Euro 681 mila al 31 dicembre 2012) e ai sindaci per Euro 78 mila (Euro 73 mila al 31 dicembre 2012). Si precisa che la voce riferita agli amministratori è comprensiva della retribuzione e degli oneri previdenziali

relativi a due consiglieri di amministrazione distaccati a tempo pieno dalla Capogruppo. Si segnala tra le consulenze il corrispettivo di competenza per la revisione legale dei conti annuali ammontante ad Euro 16 mila.

**Godimento di beni di terzi:**

iscritti per Euro 36.730 mila (Euro 40.031 mila al 31 dicembre 2012) esprimono, come evidenziato dal prospetto di dettaglio n. 16, i costi sostenuti per affitti passivi e noleggi, per diritti di utilizzazione *software*, per canoni di servitù e per diritti d'uso di collegamenti satellitari.

**Personale:**

il costo del lavoro subordinato ammonta a Euro 47.736 mila (Euro 50.059 mila al 31 dicembre 2012) ripartito secondo l'articolazione direttamente rappresentata nel conto economico. Il numero medio dei dipendenti a ruolo nel periodo 1° gennaio - 31 dicembre 2013 è di 644 (667 al 31 dicembre 2012) unità inclusive del personale a tempo determinato, distribuite come da prospetto di dettaglio n. 24.

**Ammortamenti e svalutazioni:**

iscritti per Euro 61.797 mila (Euro 67.614 mila al 31 dicembre 2012), si ripartiscono fra ammortamento delle immobilizzazioni immateriali per Euro 374 mila e delle immobilizzazioni materiali per Euro 60.123 mila e svalutazione crediti verso clienti per Euro 1.300 mila. Il decremento degli ammortamenti materiali pari a 5.547 migliaia di Euro è dovuto per un ammontare pari a 3.428 migliaia di Euro a un affinamento delle procedure operative di calcolo degli ammortamenti, che a partire dal 2013 sono calcolati dal mese di entrata in funzione del cespite.

**Variazioni rimanenze**

iscritte per Euro -60 mila (Euro 158 mila al 31 dicembre 2012) rappresentano il saldo tra acquisti ed utilizzi di materie prime, sussidiarie per la manutenzione e l'esercizio dei beni strumentali tecnici.

**Accantonamenti per rischi e altri accantonamenti:**

sono iscritti rispettivamente per Euro 1.557 mila (Euro 4.263 mila al 31 dicembre 2012) e per Euro 1.460 mila (Euro 1.232 mila al 31 dicembre 2012).

**Oneri diversi di gestione:**

iscritti per Euro 9.305 mila (Euro 9.494 mila al 31 dicembre 2012) , come specificato nel prospetto di dettaglio n. 17, si riferiscono principalmente a sopravvenienze ed insussistenze passive per Euro 6.253 mila e ad imposte indirette, tasse ed altri tributi del periodo e dell'esercizio precedente per Euro 2.687 mila.

**Proventi e oneri finanziari**

Nel loro valore complessivo esprimono il risultato della gestione finanziaria dell'esercizio, presentano un saldo negativo di Euro 2.386 mila e sono analiticamente illustrati nei prospetti di dettaglio n. 18, n. 19 e n. 20.

Gli oneri finanziari si riferiscono principalmente agli interessi passivi pari a Euro 2.240 mila dovuti all'utilizzo, da parte della Società, delle linee di affidamento intercompany e alle quali la Capogruppo applica, nell'ambito del sistema centralizzato di *cash-pooling*, i migliori tassi ad essa concessi dal mercato di riferimento.

La valorizzazione dei saldi in valuta estera ai tassi di cambio al 31 dicembre 2013 (B.C.E. - Banca Centrale Europea) ha determinato una perdita netta pari a Euro 5 mila.

### **Proventi e oneri straordinari**

Iscritti rispettivamente per Euro 495 mila ed Euro 1.066 mila, articolati come illustrato nel prospetto di dettaglio n. 21.

I proventi si riferiscono alle sopravvenienze attive IRES e IRAP sulla stima delle imposte 2012.

Gli oneri si riferiscono alle imposte IRES e IRAP riferite all'accertamento tributario sull'anno 2009 per Euro 59 mila e al costo per le incentivazioni all'esodo per Euro 1.007 mila.

### **Imposte sul reddito dell'esercizio**

Iscritte per Euro 9.133 mila (Euro 6.039 mila al 31 dicembre 2012), espongono il carico tributario dell'esercizio per imponibilità corrente e differita e risultano così articolate:

	<b>Esercizio 2013</b>	<b>Esercizio 2012</b>
Imposte correnti		
IRES	3.950	4.550
IRAP	2.750	2.450
Totale correnti	6.700	7.000
Imposte anticipate		
IRES	3.050	-766
IRAP	75	41
Totale anticipate	3.125	-725
Imposte differite		
IRES	-692	-236
IRAP	-	-
Totale differite	-692	-236
<b>Totale</b>	<b>9.133</b>	<b>6.039</b>

Nei prospetti di dettaglio n. 22 e n. 23 si espongono rispettivamente la riconciliazione dell'onere fiscale teorico ed effettivo e le cause e gli effetti rilevati nell'esercizio in conseguenza delle partite a fiscalità differita della società.

#### **7) Utile d'esercizio**

L'esercizio chiude con un risultato positivo di Euro 11.821.482,12.

#### **8) Altre informazioni**

Per quanto riguarda i fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio ed i rapporti con le società del gruppo Rai - Radiotelevisione italiana SpA, si rimanda a quanto illustrato nella Relazione sulla Gestione.

#### **9) Informativa su operazioni concluse con parti correlate e accordi fuori bilancio**

In merito all'informativa sulle parti correlate (ai sensi dell'art. 2427 comma 1 punto 22 bis del c.c.) si rende noto che nell'esercizio non si sono verificate operazioni di importo rilevante, concluse al di fuori delle normali condizioni di mercato. Per quanto riguarda l'informativa sui rapporti con le società del Gruppo si rimanda a quanto rappresentato nella Relazione sulla gestione.

Si precisa, inoltre, che ai sensi dell'art. 2427 comma 1 punto 22 ter, non sono stati sottoscritti accordi fuori bilancio.

## **Informativa sull'attività di direzione e coordinamento di società**

I dati essenziali della controllante Rai- Radiotelevisione italiana SpA, esposti nel prospetto riepilogativo richiesto dall'articolo 2497- bis del codice civile, sono stati estratti dal relativo bilancio per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2012. Si precisa che la capogruppo Rai redige il bilancio consolidato di gruppo. Per un'adeguata e completa comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria di Rai- Radiotelevisione italiana SpA al 31 dicembre 2012, nonché del risultato economico conseguito dalla società nell'esercizio chiuso a tale data, si rinvia alla lettura del bilancio che, corredato della relazione della società di revisione, e' disponibile nelle forme e nei modi previsti dalla legge.

**RAI SpA - Bilancio al 31/12/2012**  
**Prospetto riepilogativo dei dati essenziali**  
**Valori in migliaia di Euro**

### **STATO PATRIMONIALE**

#### **ATTIVO**

	<b>CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA</b>	
A)	<b>DOVUTI</b>	-
B)	<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>	1.225.520
C)	<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>	1.004.651
D)	<b>RATEI E RISCONTI</b>	20.698
		<hr/>
	<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>2.250.869</b>
		<hr/> <hr/>

#### **PASSIVO**

A)	<b>PATRIMONIO NETTO</b>	
	<i>CAPITALE SOCIALE</i>	242.518
	<i>RISERVE</i>	297.293
	<i>UTILI PORTATI A NUOVO</i>	-
	<i>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</i>	(245.663)
		<hr/>

	<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	294.148
<b>B)</b>	<b>FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	466.446
<b>C)</b>	<b>TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	288.759
<b>D)</b>	<b>DEBITI</b>	1.164.236
<b>E)</b>	<b>RATEI E RISCOINTI</b>	37.280

---

**TOTALE PASSIVO** 2.250.869

---



---

**GARANZIE, IMPEGNI E ALTRI RISCHI** 298.555

---



---

**CONTO ECONOMICO**

<b>A)</b>	<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	2.683.992
<b>B)</b>	<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	(2.899.340)
<b>C)</b>	<b>PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	(3.861)
<b>D)</b>	<b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>	24.028
<b>E)</b>	<b>PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	(48.779)
	<b>IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO, CORRENTI, DIFFERITE ED ANTICIPATE</b>	(1.703)

---

**UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO** (245.663)

---



---

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE  
(IL PRESIDENTE)  
(Roberto Sergio)

**Prospetti di dettaglio alla Nota Integrativa**

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI  
(migliaia di Euro)

Prospetto di dettaglio n. 1

	31.12.2012 (a)					Variazioni dell'esercizio							31.12.2013				
	Costi	Rivalutazioni	Svalutazioni	Ammortamenti	Valore a bilancio	Incrementi e capitalizz.	Riclassifiche	Trasferimenti netti	Radiazione cespiti (d)	Utilizzi fondi (d)	Svalutazioni e ripristini di valore	Ammortamenti	Costi	Rivalutazioni	Svalutazioni	Ammortamenti	Valore a bilancio
Diritti di brevetto industriale e di utilizzazione opere ingegno (licenze uso software)	(b) 449	-	-	(196)	253	183	3	-	(20)	13	-	(205)	(b) 615	-	-	(388)	227
Spese adatt. e migliorie su Immobili di terzi in corso	198	-	-	-	198	49	(191)	-	-	-	-	-	56	-	-	-	56
Consulenze in corso	34	-	-	-	34	-	(34)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Software in corso	62	-	-	-	62	79	(3)	-	-	-	-	-	138	-	-	-	138
Immobilitazioni in corso e acconti	294	-	-	-	294	128	(228)	-	-	-	-	-	194	-	-	-	194
Consulenze	23	-	-	(8)	15	67	34	-	-	-	-	(41)	124	-	-	(49)	75
Spese adatt. e migliorie su Immobili di terzi	984	-	-	(827)	157	35	191	-	(211)	211	-	(128)	999	-	-	(744)	255
Altre	(c) 1.007	-	-	(835)	172	102	225	-	(211)	211	-	(169)	(c) 1.123	-	-	(793)	330
	<b>1.750</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(1.031)</b>	<b>719</b>	<b>413</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(231)</b>	<b>224</b>	<b>-</b>	<b>(374)</b>	<b>1.932</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(1.181)</b>	<b>751</b>
(a) Espone i soli valori che al 31/12/2012 risultano non totalmente ammortizzati																	
(b) Con valori a bilancio:																	
- non totalmente ammortizzati	449	-	-	(196)	253					(d) 231			494	-	-	(267)	227
- totalmente ammortizzati	4.379	-	-	(4.379)	-				ammortamenti	(224)			122	-	-	(122)	-
	<b>4.828</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(4.575)</b>	<b>253</b>					<b>7</b>			<b>616</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(389)</b>	<b>227</b>
(c) Con valori a bilancio:																	
- non totalmente ammortizzati																	
migliorie	608	-	-	(451)	157								716	-	-	(461)	255
consulenze	23	-	-	(8)	15								124	-	-	(49)	75
- totalmente ammortizzati																	
migliorie	376	-	-	(376)	-								284	-	-	(284)	-
consulenze	21	-	-	(21)	-								-	-	-	-	-
	<b>1.028</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(856)</b>	<b>172</b>								<b>1.124</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(794)</b>	<b>330</b>

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI E RELATIVI FONDI AMMORTAMENTO (migliaia di Euro)																		
Prospetto di dettaglio n. 2																		
	31.12.2012					Variazioni dell'esercizio								31.12.2013				
	Costi	Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondi Ammortam.	Valore a bilancio	Incrementi e capitalizz.	Riclassifiche	Giroconti cespiti	Giroconti fondi	Radiazioni cespiti	Utilizzi fondi	Radiaz./Alienaz. Trasf. Nette (a)	Ammortamenti	Costi	Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondi Ammortam.	Valore a bilancio
Terreni e fabbricati	91.593	-	-	(48.236)	43.357	1.515	362	0	0	(945)	656	(289)	(4.747)	92.525	-	-	(52.327)	40.198
Impianti e macchinario	628.971	-	-	(400.044)	228.927	11.066	21.120	0	0	(7.319)	6.876	(443)	(53.496)	653.838	-	-	(446.664)	207.174
Attrezzature industriali e commerciali	21.078	-	-	(16.536)	4.542	676	1.170	0	0	(157)	142	(15)	(1.785)	22.767	-	-	(18.179)	4.588
Altri beni	864	-	-	(617)	247	15	48	0	0	(2)	2	0	(95)	926	-	-	(710)	216
Immobilizzazioni in corso e acconti	33.840	-	-	-	33.840	9.364	(22.700)	0	0	(488)	0	(488)	-	20.015	-	-	-	20.015
	776.346	-	-	(465.433)	310.913	22.636	-	0,00	0,00	(8.911)	7.676	(1.235)	(60.123)	790.071	-	-	(517.880)	272.191
(a) di cui anticipati																		
(a) Di cui:																		
. costi												8.911						
. ammortamenti												(7.676)						
												1.235						

**IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE - CREDITI E ALTRE VOCI**

(migliaia di Euro)

Prospetto di dettaglio n. 3

	<b>31.12.2012</b>				<b>Variazioni dell'esercizio</b>				<b>31.12.2013</b>			
	Costi	Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore a bilancio	Acquisiz. Sottoscriz. Erogazioni	Alienazioni/ Rimborsi	Riclassifiche	Svalutaz. (-) Ripristini di valore (+)	Costi	Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore a bilancio
<b>Crediti</b>												
Verso altri												
- depositi cauzionali	34	-	-	34	184	(16)	-	-	202	-	-	202
	<u>34</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>34</u>	<u>184</u>	<u>(16)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>202</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>202</u>

RIMANENZE						
(migliaia di Euro)						
						Prospetto di dettaglio n. 4
			Variazioni dell'esercizio			
			31.12.2012	Aumenti (+) Diminuzioni (-)	Saldo accantonam. al fondo (-) rilascio (+)	31.12.2013
Materie prime, sussidiarie e di consumo			610	60	-	670
Lavori in corso su ordinazione			236	(10)	-	226
			846	50	-	896

ATTIVO CIRCOLANTE - CREDITI					
(migliaia di Euro)					
Prospetto di dettaglio n.5					
	31.12.2012	Variazioni dell'esercizio			31.12.2013
		Saldo accensione (+) rimborsi (-)	Utilizzo/ rilascio fondi	Accantonamento a fondi	
Verso clienti	9.553	215	-	-	9.768
<i>meno</i>					
. fondo svalutazione crediti	(2.132)	-	-	(1.300)	(3.432)
	7.421	215	-	(1.300)	6.336
Verso imprese controllanti					
. Rai Radiotelevisione italiana S.p.A.	71.166	(24.354)	-	-	46.812
Tributari	1.158	(846)	-	-	312
Imposte anticipate	5.169	(3.125)	-	-	2.044
Verso altri					
. personale	320	(22)	-	-	298
. enti, organismi diversi e altri	443	(226)	-	-	217
	763	(248)	-	-	515
	85.677	(28.358)	-	(1.300)	56.019

CREDITI RATEI E RISCONTI ATTIVI DISTINTI PER SCADENZA E NATURA									
(migliaia di Euro)									
Prospetto di dettaglio 5 bis									
	31.12.2013				31.12.2012				
	Importi scadenti				Importi scadenti				
	entro esercizio successivo	dal 2^ al 5^ esercizio successivo	oltre il 5^ esercizio successivo	Totale	entro esercizio successivo	dal 2^ al 5^ esercizio successivo	oltre il 5^ esercizio successivo	Totale	
<b>Crediti delle immobilizzazioni finanziarie</b>									
- verso altri	-	202	-	202	-	34	-	34	
<b>Totale crediti delle immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>-</b>	<b>202</b>	<b>-</b>	<b>202</b>	<b>-</b>	<b>34</b>	<b>-</b>	<b>34</b>	
<b>Crediti del circolante</b>									
Crediti finanziari									
- verso controllanti	-	-	-	-	-	-	-	-	
Crediti commerciali e altri crediti									
- verso clienti	6.336	-	-	6.336	7.421	-	-	7.421	
- verso controllanti	44.094	2.718	-	46.812	68.448	2.718	-	71.166	
- crediti tributari	7	305	-	312	853	305	-	1.158	
- imposte anticipate	920	1.124	-	2.044	3.610	1.559	-	5.169	
- verso altri	515	-	-	515	763	-	-	763	
<b>Totale crediti del circolante</b>	<b>51.872</b>	<b>4.147</b>	<b>-</b>	<b>56.019</b>	<b>81.095</b>	<b>4.582</b>	<b>-</b>	<b>85.677</b>	
<b>Ratei attivi</b>	<b>2</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2</b>	
<b>Risconti attivi</b>	<b>1.260</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.260</b>	<b>1.105</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.105</b>	
<b>Totale</b>	<b>53.134</b>	<b>4.349</b>	<b>-</b>	<b>57.483</b>	<b>82.507</b>	<b>4.311</b>	<b>-</b>	<b>86.818</b>	

CREDITI DISTINTI PER AREA GEOGRAFICA								
(migliaia di Euro)								
Prospetto di dettaglio n. 5 ter								
	31.12.2013				31.12.2012			
	Italia	UE	Extra UE	Totale	Italia	UE	Extra UE	Totale
<b>Crediti delle immobilizzazioni finanziarie</b>								
verso altri	202	-	-	202	34	-	-	34
	<u>202</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>202</u>	<u>34</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>34</u>
<b>Crediti del circolante</b>								
verso clienti	6.110	54	172	6.336	7.222	53	146	7.421
verso controllanti	46.812	-	-	46.812	71.166	-	-	71.166
Crediti tributari	312	-	-	312	1.158	-	-	1.158
Imposte anticipate	2.044	-	-	2.044	5.169	-	-	5.169
verso altri:								
- personale	298	-	-	298	320	-	-	320
- diversi	214	-	3	217	418	-	25	443
	<u>55.790</u>	<u>54</u>	<u>175</u>	<u>56.019</u>	<u>85.453</u>	<u>53</u>	<u>171</u>	<u>85.677</u>
<b>Totale</b>	<u>55.992</u>	<u>54</u>	<u>175</u>	<u>56.221</u>	<u>85.487</u>	<u>53</u>	<u>171</u>	<u>85.711</u>

CREDITI E DISPONIBILITA' LIQUIDE IN VALUTA O CON RISCHIO DI CAMBIO								
(migliaia di Euro)								
					Prospetto di dettaglio n.5 quater			
	31.12.2013				31.12.2012			
	In Euro	In valuta o con rischio di cambio	Fondo Svalutaz. crediti	Totale	In Euro	In valuta o con rischio di cambio	Fondo Svalutaz. crediti	Totale
<b>Crediti delle immobilizzazioni finanziarie</b>								
verso altri	202	-	-	202	34	-	-	34
	<u>202</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>202</u>	<u>34</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>34</u>
<b>Crediti del circolante</b>								
verso clienti	9.768	-	(3.432)	6.336	9.553	-	(2.132)	7.421
verso controllanti	46.812	-	-	46.812	71.166	-	-	71.166
crediti tributari	312	-	-	312	1.158	-	-	1.158
imposte anticipate	2.044	-	-	2.044	5.169	-	-	5.169
verso altri:								
- personale	298	-	-	298	320	-	-	320
- diversi	214	3	-	217	417	26	-	443
	<u>59.448</u>	<u>3</u>	<u>(3.432)</u>	<u>56.019</u>	<u>87.783</u>	<u>26</u>	<u>(2.132)</u>	<u>85.677</u>
<b>Ratei attivi</b>								
	<u>2</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>2</u>	<u>2</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>2</u>
<b>Totale</b>	<u>59.652</u>	<u>3</u>	<u>(3.432)</u>	<u>56.223</u>	<u>87.819</u>	<u>26</u>	<u>(2.132)</u>	<u>85.713</u>

RATEI E RISCONTI ATTIVI				
(migliaia di Euro)				
Prospetto di dettaglio n. 6				
	31.12.2012		Variazione dell'esercizio	31.12.2013
<b>Ratei:</b>				
. interessi attivi depositi cauzionali	2		-	2
<b>Altri risconti:</b>				
. locazione di terreni, fabbricati industriali e strade	783		112	895
. canone ospitalita' impianti	126		67	193
. noleggio impianti	64		(9)	55
. canoni di servitu'	40		(2)	38
. elettricità	-		20	20
. servizi su beni di terzi	-		17	17
. assicurazioni	16		1	17
. manutenzione	22		(9)	13
. varie	22		(16)	6
. quote associative	26		(26)	-
. commissioni su polizze fidejussorie	6		-	6
	1.107		155	1.262

**PATRIMONIO NETTO**

(migliaia di Euro)

Prospetto di dettaglio n. 7

	31.12.2011	Variazioni dell'esercizio					31.12.2012	Variazioni dell'esercizio					31.12.2013
		Riclassifiche	Ripartizione utile esercizio	Utili distribuiti	Utile esercizio	Altri movimenti		Riclassifiche	Ripartizione utile esercizio	Utili distribuiti	Utile esercizio	Altri movimenti	
Capitale (a)	70.176	-	-	-	-	-	70.176	-	-	-	-	-	70.176
Riserva legale	5.284	-	845	-	-	-	6.129	-	170	-	-	-	6.299
Altre riserve:													
- Riserva per ammortamenti anticipati disponibile	9.360	-	-	-	-	-	9.360	-	-	-	-	-	9.360
- Riserva indisponibile su utili deriv. da valutazione cambi	330	-	87	-	-	(417)	-	-	-	-	-	-	-
- Riserva per riallineamento valori civili e fiscali beni d'impresa	8.938	-	-	-	-	-	8.938	-	-	-	-	-	8.938
- Altre riserve straordinarie tassate	10.874	-	-	-	-	417	11.291	-	-	-	-	-	11.291
Utili portati a nuovo	-	-	15.951	-	-	-	15.951	-	3.160	-	-	-	19.111
Distribuzione dividendo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Utile dell'esercizio	16.883	-	(16.883)	-	3.330	-	3.330	-	(3.330)	-	11.821	-	11.821
<b>Totale</b>	<b>121.845</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3.330</b>	<b>-</b>	<b>125.175</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>11.821</b>	<b>-</b>	<b>136.996</b>
(a) azioni ordinarie n.	13.600.000						13.600.000						n. 13.600.000
valore unitario	5,16 Euro						5,16 Euro						5,16 Euro
detenute da:													detenute da:
- Rai 100%							- Rai 100%						- Rai 100%

**DISPONIBILITA' DEL PATRIMONIO NETTO**

(migliaia di euro)

Natura Descrizione	Importo	Possibilità di utilizzo	Quota disponibile	Utilizzazioni nei tre precedenti esercizi	
				Per copertura perdite	Per distribuzione dividendi
Capitale	70.176	-	-	-	-
Riserve:					
Riserva legale	6.299	2	6.299	-	-
Riserva per ammortamenti anticipati	9.360	1, 2, 3	9.360	-	-
Riserva riallineamento valori civili/fiscali beni impresa	8.938	1, 2, 3,4	8.938	-	-
Altre riserve straordinarie tassate	11.291	1, 2, 3	11.291	-	-
Utili portati a nuovo	19.111	1, 2, 3	19.111	-	-
Utile	11.821	1, 2, 3	11.821	-	20.672
<b>totale disponibile</b>	<b>136.996</b>		<b>66.820</b>		
Quota non distribuibile					
Riserva legale			(6.299)		
5% utile attribuito alla riserva legale			(591)		
<b>totale distribuibile</b>			<b>59.930</b>		
<i>Legenda</i>					
<i>1 per aumento di capitale</i>					
<i>2 per copertura perdite</i>					
<i>3 per distribuzione ai soci</i>					
<i>4 in caso di utilizzazione diversa dalla copertura delle perdite, l'ammontare deve essere assoggettato a IRES</i>					

FONDI PER RISCHI E ONERI						
(migliaia di Euro)						
Prospetto di dettaglio n. 8						
	31.12.2012	Variazioni dell'esercizio				31.12.2013
		Accantonamenti	Utilizzi diretti	Assorbimenti a c/economico (i)	Riclassifiche	
Per trattamento di quiescenza e obblighi simili:						
- integrazione indennita' anzianita'	117	6 (a)	(33)	(2)	-	88
- pensionistico integrativo aziendale	642	23 (e)	(39)	-	-	626
	759	29	(72)	(2)	-	714
Per imposte	1.516	- (h)	(692)	-	-	824
Altri fondi per oneri e rischi:						
- contenzioso civile amministrativo	7.700	1.125 (c)	-	(40)	-	8.785
- concessione ponti video temporanei	1.633	-	-	(816)	-	817
- spese legali	2.524	432 (c)	(301)	-	-	2.655
- obsolescenza ed eccedenza cespiti in attesa di utilizzazione	3.025	1.400 (d)	(1.227)	-	-	3.198
- competenze maturate	3.546	- (b)(g)	(3.191)	(355)	-	-
- retribuzioni su lavoro straordinario	1.457	- (b)	-	(189)	-	1.268
- oneri di ristrutturazione	2.550	111 (f)	(2.550)	-	-	111
- regolarizzazione canoni di locazione	856	-	(306)	-	-	550
- contenzioso giudiziale e stragiudiziale del lavoro	475	-	(79)	-	-	396
- spese per noleggio circuiti	408	-	(3)	(140)	-	265
- convenzione RAI-RAS 19-12-1975	180	60 (d)	(57)	(63)	-	120
- interessi di mora	196	-	(22)	-	-	174
- I.C.I.	76	-	(17)	-	-	59
	24.626	3.128	(7.753)	(1.603)	-	18.398
	26.901	3.157	(8.517)	(1.605)	-	19.936
(a) voce b 9 d) costo del personale - TFR						
(b) voce b 9 a) costo del personale - salari e stipendi						
(c) voce b 12 fondo rischi diversi						
(d) voce b 13 fondo altri oneri						
(e) voce b 14 c) oneri diversi di gestione						
(f) voce e 21 e)						
(g) voce b 9 b) costo del personale - oneri sociali						
(h) voce e 22 imposte						
(i) voce a 5 c) altri ricavi e proventi						

**FONDO TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO**

(migliaia di Euro)

Prospetto di dettaglio n. 9

<b>Variazioni dell'esercizio</b>							
<b>31.12.2012</b>	Accantonamenti	Utilizzi per indennità corrisposte	Anticipi	Trasferimenti di personale	Giroconto a INPS e fondi integrativi di previdenza	Altri movimenti	<b>31.12.2013</b>
21.160	2.490	(2.702)	-	6	(2.105)	(42)	18.807

<b>DEBITI</b>				
(migliaia di Euro)				
Prospetto di dettaglio n. 10				
			<b>Variazioni dell'esercizio</b>	
	<b>31.12.2012</b>		Saldo accensioni (+) rimborsi (-)	<b>31.12.2013</b>
Debiti verso banche	756		(64)	692
Debiti verso altri finanziatori	726		(75)	651
Debiti verso fornitori	43.195		(8.807)	34.388
Debiti verso controllanti				
- Rai Radiotelevisione italiana S.p.A.	172.774		(62.975)	109.799
Debiti tributari	2.160		554	2.714
Debiti v/istituti di previdenza e sicurezza sociale	2.134		(179)	1.955
Altri debiti	3.952		1.133	5.085
	<u>225.697</u>		<u>(70.413)</u>	<u>155.284</u>

## DEBITI RATEI RISCONTI PASSIVI DISTINTI PER SCADENZA E NATURA

(migliaia di Euro)

Prospetto di dettaglio n. 10 bis

	31.12.2013				31.12.2012			
	Importi scadenti				Importi scadenti			
	entro esercizio successivo	dal 2^ al 5^ esercizio successivo	oltre il 5^ esercizio successivo	Totale	entro esercizio successivo	dal 2^ al 5^ esercizio successivo	oltre il 5^ esercizio successivo	Totale
<b>Debiti finanziari a m/l termine</b>								
Debiti v/banche	67	304	321	692	64	290	402	756
Debiti v/altri finanziatori	75	305	271	651	75	303	348	726
<b>Totale debiti finanziari a m/l termine</b>	<b>142</b>	<b>609</b>	<b>592</b>	<b>1.343</b>	<b>139</b>	<b>593</b>	<b>750</b>	<b>1.482</b>
<b>Debiti finanziari a breve termine</b>								
Debiti v/controllanti	55.001	-	-	55.001	133.651	-	-	133.651
<b>Totale debiti finanziari a breve termine</b>	<b>55.001</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>55.001</b>	<b>133.651</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>133.651</b>
<b>Debiti commerciali e altri debiti</b>								
Debiti v/fornitori	34.388	-	-	34.388	43.195	-	-	43.195
Debiti v/controllanti	54.798	-	-	54.798	39.123	-	-	39.123
Debiti tributari	2.714	-	-	2.714	2.160	-	-	2.160
Debiti v/istituti di previdenza e sicurezza sociale	1.955	-	-	1.955	2.134	-	-	2.134
Altri debiti								
- verso il personale	2.216	-	-	2.216	1.998	-	-	1.998
- per accertamenti di competenza	1.236	-	-	1.236	1.772	-	-	1.772
- diversi	1.633	-	-	1.633	182	-	-	182
<b>Totale debiti commerciali e altri debiti</b>	<b>98.940</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>98.940</b>	<b>90.564</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>90.564</b>
<b>Totale debiti</b>	<b>154.083</b>	<b>609</b>	<b>592</b>	<b>155.284</b>	<b>224.354</b>	<b>593</b>	<b>750</b>	<b>225.697</b>
<b>Risconti passivi</b>	<b>298</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>298</b>	<b>363</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>363</b>
<b>Totale</b>	<b>154.381</b>	<b>609</b>	<b>592</b>	<b>155.582</b>	<b>224.717</b>	<b>593</b>	<b>750</b>	<b>226.060</b>

<b>DEBITI DISTINTI PER AREA GEOGRAFICA</b>								
(migliaia di euro)								
Prospetto di dettaglio n. 10 ter								
	<b>31.12.2013</b>				<b>31.12.2012</b>			
	Italia	UE	Extra UE	Totale	Italia	UE	Extra UE	Totale
<b>Debiti</b>								
Debiti verso banche	692	-	-	692	756	-	-	756
Debiti verso altri finanziatori	651	-	-	651	726	-	-	726
Debiti verso fornitori	32.631	1.088	669	34.388	42.220	278	697	43.195
Debiti verso controllanti	109.799	-	-	109.799	172.774	-	-	172.774
Debiti tributari	2.714	-	-	2.714	2.160	-	-	2.160
Debiti v/istituti di previdenza e sicurezza sociale e sicurezza sociale	1.955	-	-	1.955	2.134	-	-	2.134
Altri debiti	5.053	-	32	5.085	3.919	-	33	3.952
<b>TOTALE</b>	<b>153.495</b>	<b>1.088</b>	<b>701</b>	<b>155.284</b>	<b>224.689</b>	<b>278</b>	<b>730</b>	<b>225.697</b>

<b>DEBITI E RATEI PASSIVI IN VALUTA O CON RISCHIO DI CAMBIO</b>						
<b>(migliaia di Euro)</b>						
<b>Prospetto di dettaglio n. 10 quater</b>						
	<b>31.12.2013</b>			<b>31.12.2012</b>		
	In valuta o con rischio di cambio	In Euro	Totale	In valuta o con rischio di cambio	In Euro	Totale
<b>Debiti</b>						
Debiti verso banche	-	692	692	-	756	756
Debiti verso altri finanziatori	-	651	651	-	726	726
Debiti v/fornitori	363	34.025	34.388	333	42.862	43.195
Debiti v/controllanti		109.799	109.799	-	172.774	172.774
Debiti tributari	-	2.714	2.714	-	2.160	2.160
Debiti v/istituti di previdenza e sicurezza sociale	-	1.955	1.955	-	2.134	2.134
Altri debiti	3	5.082	5.085	6	3.946	3.952
<b>Totale debiti</b>	<b>366</b>	<b>154.918</b>	<b>155.284</b>	<b>339</b>	<b>225.358</b>	<b>225.697</b>
<b>Risconti passivi</b>	<b>-</b>	<b>298</b>	<b>298</b>	<b>-</b>	<b>363</b>	<b>363</b>
<b>TOTALE</b>	<b>366</b>	<b>155.216</b>	<b>155.582</b>	<b>339</b>	<b>225.721</b>	<b>226.060</b>

<b>RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>				
<b>(migliaia di Euro)</b>				
<b>Prospetto di dettaglio n. 11</b>				
			<b>Variazioni dell'esercizio</b>	
	<b>31.12.2012</b>		Saldo movimenti	<b>31.12.2013</b>
Altri risconti:				
. Legge 488/92 finanziamenti agevolati	243		(38)	205
. ricavi per diffusione	56		1	57
. Rai contratto di servizio	61		(28)	33
. noleggio collegamenti in ponte radio	3		0	3
	<b>363</b>		<b>(65)</b>	<b>298</b>

<b>CONTI D'ORDINE - Dettagli altri</b>			
<b>(migliaia di euro)</b>			
		<b>Prospetto di dettaglio n. 12</b>	
		<b>31.12.2013</b>	<b>31.12.2012</b>
<b>Altri</b>			
Garanzie personali ricevute:			
a fronte di obbligazioni altrui:			
Banche diverse - fidejussioni contratti fornitori		16.322	21.169
Assicurazioni diverse - fidejussioni contratti fornitori		28.039	17.186
a fronte di crediti:			
Banche diverse a garanzia di crediti verso clienti per fornitura di beni e servizi		2.465	2.344
		46.826	40.699
Garanzie altrui prestate per obbligazioni dell'azienda			
a fronte di altre obbligazioni:			
Enti diversi fidejussione ripristino siti		5.733	5.733
Banca Pop. Novara Fideiuss. Ministero Comunicazioni		2.141	2.141
Banche diverse		640	544
a fronte di debiti:			
Rai fidejussione Medio Credito Centrale Cassa DD.PP. Legge 488		2.264	2.333
		10.778	10.751
Beni presso terzi in conto lavorazione ed in attesa di destinazione			
		2.416	3.024
Beni presso terzi in comodato, deposito a custodia, locazione o per motivi similari			
		1.487	1.768
<b>TOTALE</b>		<b>61.507</b>	<b>56.242</b>

<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>		
(migliaia di euro)		
	<b>Prospetto di dettaglio n. 13</b>	
	<b>Esercizio 2013</b>	<b>Esercizio 2012</b>
<b>Ricavi delle vendite e delle prestazioni (1)</b>		
<b>Ricavi delle vendite</b>		
- Altri ricavi	-	5
<b>Ricavi delle prestazioni</b>		
Ricavi intercompany da contratto di servizio	182.059	188.871
Ricavi da terzi:		
- Canoni per ospitalita' impianti e apparati	33.348	31.975
- Altri	2.954	3.222
<b>Totale Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	<b>218.361</b>	<b>224.073</b>
<b>Variazioni dei lavori in corso su ordinazione</b>	<b>-10</b>	<b>40</b>
<b>Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni</b>		
Costi da capitalizzare immobilizzazioni immateriali	46	17
Costi da capitalizzare immobilizzazioni materiali	878	2.207
<b>Totale Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni</b>	<b>924</b>	<b>2.224</b>
<b>Altri ricavi e proventi</b>		
Contributi in conto esercizio	684	181
Altri:		
- Sopravvenienze e insussistenze attive	7.002	3.129
- Assorbimento fondi diversi	1.605	1.047
- Recupero e rimborsi di spesa	94	203
- Plusvalenze su cessione immobilizzazioni	2	-
- Altri proventi	85	134
<b>Totale Altri ricavi e proventi</b>	<b>9.472</b>	<b>4.694</b>
<b>(1)</b>		
<b>Ricavi delle vendite e delle prestazioni per area geografica</b>	<b>Esercizio 2013</b>	<b>Esercizio 2012</b>
Italia	218.272	223.793
UE	16	11
Extra UE	73	269
	218.361	224.073

<b><u>COSTI DELLA PRODUZIONE</u></b>		
<b><u>PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E MERCI</u></b>		
(migliaia di Euro)		
	Prospetto di bilancio n. 14	
	<b><u>Esercizio 2013</u></b>	<b><u>Esercizio 2012</u></b>
Materiali tecnici per magazzino	216	163
Altri materiali	1.696	2.072
	1.912	2.235

<b><u>COSTI DELLA PRODUZIONE PER SERVIZI</u></b>			
<b>(migliaia di euro)</b>			
		<b>Prospetto di dettaglio n. 15</b>	
		<b>Esercizio 2013</b>	<b>Esercizio 2012</b>
Prestazioni di lavoro autonomo:			
- Compensi ad amministratori e sindaci (*)		939	754
- Compensi, rimborsi spesa e oneri per attivita' professionali diverse		311	243
- Compensi, rimborsi spesa e oneri per attivita' di consulenza		239	250
- Prestazioni non professionali per attivita' generali		-	-
- Coordinati e continuativi		14	35
Servizi complementari alla produzione			
		12	16
Diarie, viaggi di servizio e trasferimento del personale			
		1.729	2.332
Servizi per costi accessori del personale			
		507	480
Manutenzioni e riparazioni			
		6.412	6.172
Servizi di documentazione ed informazione			
		558	730
Assicurazioni e prevenzioni			
		271	317
Pubblicita' e propaganda			
		4	65
Servizi promozionali e di distribuzione			
		-	-
Servizi di erogazione			
		14.330	12.546
Servizi generali			
		2.585	2.945
Prestazioni da contratto di servizio intercompany:			
- Rai		16.087	15.679
- Rai Net		30	30
Altri :			
- Personale distaccato		326	120
- Servizi vari		45	42
		44.399	42.756

(\*) Si precisa che l'importo è comprensivo della retribuzione e degli oneri previdenziali relativi a due consiglieri di amministrazione distaccati a tempo pieno dalla Capogruppo

<b><u>COSTI DELLA PRODUZIONE PER GODIMENTO DI BENI DI TERZI</u></b>		
<b>(migliaia di euro)</b>		
	<b>Prospetto di dettaglio n. 16</b>	
	<b>Esercizio 2013</b>	<b>Esercizio 2012</b>
Affitti passivi e noleggi	36.572	39.826
Diritti di utilizzazione software	94	152
Canoni di servitu'	40	29
Diritti d'uso collegamenti satellitari	24	24
	36.730	40.031

<b>ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>		
(migliaia di euro)		
	<b>Prospetto di dettaglio n. 17</b>	
	<b>Esercizio 2013</b>	<b>Esercizio 2012</b>
<b>Minusvalenze da alienazioni:</b>		
Immobilizzazioni materiali	7	2.402
Immobilizzazioni immateriali	7	39
	<b>14</b>	<b>2.441</b>
<b>Altri oneri:</b>		
- imposte sulla produzione e sui consumi	1.030	1.141
- ICI/IMU	1.260	1.152
- altre imposte indirette, tasse e altri tributi	383	327
- canone di concessione e occupazione spazi ed aree pubbliche	14	16
Totale altre imposte indirette, tasse e altri tributi	<b>2.687</b>	<b>2.636</b>
- sopravvenienze ed insussistenze passive	6.253	4.049
- risarcimento danni non coperti da assicurazione, multe, ammende e penalità	31	25
- quote associative	133	141
- omaggi, concorsi a premio e spese di rappresentanza	12	12
- accantonamento al fondo integrativo pensionistico aziendale - pensionati	23	52
- contributo alle Autorità di controllo	75	62
- giornali, libri, riviste, documentazione specifica e pubblicazioni	44	40
- altri	33	36
Totale altri	<b>6.604</b>	<b>4.417</b>
<b>TOTALE</b>	<b>9.305</b>	<b>9.494</b>

<b>PROVENTI FINANZIARI</b>		
<b>(migliaia di euro)</b>		
	<b>Prospetto di dettaglio n. 18</b>	
	<b>Esercizio 2013</b>	<b>Esercizio 2012</b>
<b>Altri proventi finanziari:</b>		
- da crediti iscritti nelle immobilizzazioni		
. altri	1	-
- proventi diversi dai precedenti		
. interessi e commissioni da altri e proventi vari:		
interessi di mora	54	3
<b>totale altri proventi finanziari</b>	<b>55</b>	<b>3</b>
<b>TOTALE</b>	<b>55</b>	<b>3</b>

<b><u>INTERESSI E ALTRI ONERI FINANZIARI</u></b>			
<b>(migliaia di euro)</b>			
		<b>Prospetto di dettaglio n. 19</b>	
		<b>Esercizio 2013</b>	<b>Esercizio 2012</b>
<b>Interessi e altri oneri a:</b>			
. imprese controllanti		2.240	3.372
. altri:			
- debiti verso banche		8	16
- altri finanziatori		3	4
- altri			
. interessi passivi su altri debiti		166	-
. spese e commissioni bancarie		9	7
<b>TOTALE</b>		<b>2.426</b>	<b>3.399</b>

<b>UTILI E PERDITE SU CAMBI</b>				
<b>(migliaia di Euro)</b>				
<b>Prospetto di dettaglio n. 20</b>				
		<b>Esercizio 2013</b>		<b>Esercizio 2012</b>
Proventi (perdite) di cambio da valutazione		(5)		(7)
Altri (Oneri) di cambio		(10)		(430)
		(15)		(437)

<b><u>PROVENTI/ONERI STRAORDINARI</u></b>		
<b>(migliaia di euro)</b>		
	<b>Prospetto di dettaglio n. 21</b>	
	<b>Esercizio 2013</b>	<b>Esercizio 2012</b>
<b><u>Proventi:</u></b>		
Sopravvenienze attive	495	2.562
	495	2.562
<b><u>Oneri:</u></b>		
Imposte relative a esercizi precedenti	59	-
Altro:		
- oneri per esodi agevolati	1.007	2.550
	1.066	2.550

<b>RICONCILIAZIONE ONERE FISCALE TEORICO ED EFFETTIVO</b>			
<b>(migliaia di euro)</b>			
		<b>Prospetto di dettaglio n. 22</b>	
	<b>anno 2013</b>		
<b>IRES</b>		<b>%</b>	<b>Onere</b>
<b>Saldo ante imposte / Onere teorico</b>	<b>20.954</b>	<b>27,5</b>	<b>5.762</b>
Variazioni in aumento			
- IMU lorda	1.260	27,5	347
- Costi non deducibili per le auto	1.965	27,5	540
- Quote di ammortamento non deducibili beni materiali	1.324	27,5	364
- Accantonamenti non deducibili ai fondi previdenza, svalutazione credit	3.395	27,5	934
- Altre	1.848	27,5	508
Variazioni in diminuzione			
- Quote deducibili ammortamenti beni materiali e immateriali	-3.745	27,5	-1.030
- Utilizzo e assorbimento fondo rischi ed oneri	-9.356	27,5	-2.573
- Quota deducibile IRAP	-1.687	27,5	-464
- Altre	-1.680	27,5	-462
<b>Imponibile / onere effettivo calcolato</b>	<b>14.278</b>		<b>3.926</b>
<b>Onere effettivo a bilancio</b>			<b>3.950</b>
<b>IRAP</b>		<b>%</b>	<b>Onere</b>
<b>Valore della produzione lordo / Onere teorico</b>	<b>75.964</b>	<b>4,519</b>	<b>3.433</b>
Variazioni in aumento			
- Costo amministratori	928	4,519	42
- IMU lorda	1.260	4,519	57
- Costo personale distaccato	326	4,519	15
- Altre	40	4,519	2
Variazioni in diminuzione			
- Utilizzo e assorbimento fondo rischi ed oneri	-3.615	4,519	-163
- Altre	-279	4,519	-13
- Deduzioni contributive e cuneo fiscale	-13.872	4,519	-627
<b>Imponibile / onere effettivo calcolato</b>	<b>60.752</b>		<b>2.745</b>
<b>Onere effettivo a bilancio</b>			<b>2.750</b>

<b>FISCALITA' DIFFERITA</b>						
<b>(migliaia di euro)</b>						
						<b>Prospetto di dettaglio n.23</b>
<b><u>CREDITI PER IMPOSTE DIFFERITE ATTIVE</u></b>	<b><u>IRES</u></b>		<b><u>IRAP</u></b>		<b><u>Totale</u></b>	
	<b>Imponibile</b>	<b>Imposta al 27,5%</b>	<b>Imponibile</b>	<b>Imposta al 4,531%</b>		
<b>Situazione al 31.12.2012:</b>						
fondi per oneri e rischi	13.115	3.606	7.019	319		3.925
Perdite su valutazione cambi	7	2	-	-		2
ammortamento avviamento	582	160	582	26		186
differenza civilistico/fiscale ammortamenti materiali	3.838	1.056	-	-		1.056
<b>Totale</b>	<b>17.542</b>	<b>4.824</b>	<b>7.601</b>	<b>345</b>		<b>5.169</b>
<b>Movimentazioni del periodo:</b>						
fondi per oneri e rischi	-7.616	-2.094	-1.631	-75		-2.168
Perdite su valutazione cambi	-2	-1	-	-		-1
differenza civilistico/fiscale ammortamenti materiali	-3.472	-955	-	-		-956
<b>Totale variazioni del periodo</b>	<b>-11.090</b>	<b>-3.050</b>	<b>-1.631</b>	<b>-75</b>		<b>-3.125</b>
<b>Situazione al 31.12.2013:</b>						
fondi per oneri e rischi	5.499	1.512	5.388	244		1.756
Perdite su valutazione cambi	5	1	-	-		1
ammortamento avviamento	582	160	582	26		186
differenza civilistico/fiscale ammortamenti materiali	366	101	-	-		101
<b>Totale</b>	<b>6.452</b>	<b>1.774</b>	<b>5.970</b>	<b>270</b>		<b>2.044</b>
<b><u>FONDO IMPOSTE</u></b>						
	<b><u>IRES</u></b>		<b><u>IRAP</u></b>		<b><u>Totale</u></b>	
	<b>Imponibile</b>	<b>Imposta al 27,5%</b>	<b>Imponibile</b>	<b>Imposta al 4,531%</b>		
<b>Situazione al 31.12.2012:</b>						
ammortamenti anticipati	2.988	822	-	-		822
svalutazione crediti	809	222	-	-		222
plusvalenze su cessione immobilizzazioni	1.717	472	-	-		472
<b>Totale</b>	<b>5.514</b>	<b>1.516</b>	<b>-</b>	<b>-</b>		<b>1.516</b>
<b>Movimentazioni del periodo:</b>						
ammortamenti anticipati	-1.134	-313	-	-		-313
svalutazione crediti	-809	-222	-	-		-222
plusvalenze su cessione immobilizzazioni	-572	-157	-	-		-157
<b>Totale variazioni del periodo</b>	<b>-2.515</b>	<b>-692</b>	<b>-</b>	<b>-</b>		<b>-692</b>
<b>Situazione al 31.12.2013:</b>						
ammortamenti anticipati	1.854	509	-	-		509
svalutazione crediti	-	-	-	-		-
plusvalenze su cessione immobilizzazioni	1.145	315	-	-		315
<b>Totale</b>	<b>2.999</b>	<b>824</b>	<b>-</b>	<b>-</b>		<b>824</b>

<b>NUMERO MEDIO DEI DIPENDENTI - RAIWAY</b>						
					<b>Prospetto di dettaglio n. 24</b>	
<b>Categorie</b>	<b>Situazione al 31.12.2013</b>			<b>Situazione al 31.12.2012</b>		
	<b>n. medio TI (1)</b>	<b>n. medio TD</b>	<b>totale</b>	<b>n. medio TI (1)</b>	<b>n. medio TD</b>	<b>totale</b>
- dirigenti	14	-	14	13	-	13
- funzionari/quadri	121	-	121	125	-	125
- giornalisti	-	-	-	-	-	-
- impiegati amministrativi, impiegati di produzione, addetti alle riprese, addetti alla regia e tecnici	429	41	470	439	46	485
- operai	39	-	39	44	-	44
- professori d'orchestra, maestri direttori ed artisti del coro	-	-	-	-	-	-
- medici ambulatoriali	-	-	-	-	-	-
	<b>603</b>	<b>41</b>	<b>644</b>	<b>621</b>	<b>46</b>	<b>667</b>
(1) di cui CONTRATTI DI INSERIMENTO			<b>1</b>			<b>4</b>

## **Prospetti Supplementari**

<b>TAVOLA PER ANALISI DELLA STRUTTURA PATRIMONIALE</b>				
(migliaia di Euro)				
		<b>31.12.2013</b>	<b>31.12.2012</b>	<b>Variaz.</b>
<b>A. - IMMOBILIZZAZIONI</b>				
Immobilizzazioni immateriali		751	719	32
Immobilizzazioni materiali		272.191	310.913	(38.722)
Immobilizzazioni finanziarie		202	34	168
		<u>273.144</u>	<u>311.666</u>	<u>(38.522)</u>
<b>B. - CAPITALE DI ESERCIZIO</b>				
Rimanenze di magazzino		896	846	50
Crediti commerciali		53.148	78.587	(25.439)
Altre attività`		4.133	8.197	(4.064)
Debiti commerciali		(89.186)	(82.318)	(6.868)
Fondi per rischi ed oneri		(19.936)	(26.901)	6.965
Altre passività`		(10.051)	(8.609)	(1.442)
		<u>(60.996)</u>	<u>(30.198)</u>	<u>(30.798)</u>
<b>C. - CAPITALE INVESTITO</b>				
dedotte le passività` d'esercizio	(A+B)	212.148	281.468	(69.320)
<b>D. - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>				
		18.807	21.160	(2.353)
<b>E. - CAPITALE INVESTITO</b>				
dedotte le passività` d'esercizio e il TFR	(C-D)	<u>193.341</u>	<u>260.308</u>	<u>(66.967)</u>
coperto da:				
<b>F. - CAPITALE PROPRIO</b>				
Capitale versato		70.176	70.176	-
Riserve e risultati a nuovo		54.999	51.669	3.330
Utile (perdita) del periodo		11.821	3.330	8.491
		<u>136.996</u>	<u>125.175</u>	<u>11.821</u>
<b>G. - INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO A M/L TERMINE</b>				
		<u>1.344</u>	<u>1.482</u>	<u>(138)</u>
<b>H. - INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO A BREVE TERMINE (DISPONIBILITA` MONETARIE NETTE)</b>				
. debiti finanziari a breve		55.001	133.651	(78.650)
. disponibilita` e crediti finanziari a breve		-	-	-
		<u>55.001</u>	<u>133.651</u>	<u>(78.650)</u>
<b>I. - INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO TOTALE</b>				
	(G+H)	<u>56.345</u>	<u>135.133</u>	<u>(78.788)</u>
<b>L. - TOTALE, COME IN E</b>				
	(F+I)	<u>193.341</u>	<u>260.308</u>	<u>(66.967)</u>

<b>TAVOLA PER L'ANALISI DEI RISULTATI REDDITUALI</b>				
<b>(migliaia di Euro)</b>				
			<b>31.12.2013</b>	<b>31.12.2012</b>
<b>A. - RICAVI</b>			219.212	224.631
	Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti			
	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		924	2.224
<b>B. - VALORE DELLA PRODUZIONE "TIPICA"</b>			220.136	226.855
	Consumi di materie e servizi esterni		(85.996)	(88.132)
<b>C. - VALORE AGGIUNTO</b>			134.140	138.723
	Costo del lavoro		(47.736)	(50.059)
<b>D. - MARGINE OPERATIVO LORDO</b>			86.404	88.664
	Ammortamenti		(60.497)	(67.391)
	Altri stanziamenti rettificativi		(1.300)	(223)
	Stanziamenti a fondi rischi e oneri		(3.017)	(5.495)
	Saldo proventi e oneri diversi		2.321	(2.365)
<b>E. - RISULTATO OPERATIVO</b>			23.911	13.190
	Proventi e oneri finanziari		(2.386)	(3.833)
	Risultato delle partecipazioni		-	-
<b>F. - RISULTATO PRIMA DEI COMPONENTI STRAORDINARI E DELLE IMPOSTE</b>			21.525	9.357
	Proventi ed oneri straordinari		(571)	12
<b>G. - RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>			20.954	9.369
	Imposte sul reddito dell'esercizio		(9.133)	(6.039)
<b>H. - UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>			11.821	3.330

<b>TAVOLA DI RENDICONTO FINANZIARIO</b>				
(migliaia di Euro)				
		<b>31.12.2013</b>	<b>31.12.2012</b>	
<b>A. - <u>DISPONIBILITA' MONETARIE NETTE INIZIALI</u></b>				
<b><u>(INDEBITAMENTO FINANZ. NETTO A BREVE INIZIALE)</u></b>				
		(133.651)	(152.260)	
<b>B. - <u>FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITA' DI ESERCIZIO</u></b>				
	Utile (perdita) del periodo	11.821	3.330	
	Ammortamenti	60.497	67.391	
	(Plus) o minusvalenze da realizzo di immobilizzazioni	12	2.440	
	(Rivalutazioni) o svalutazioni di immobilizzazioni	-	-	
	Variazione del capitale d'esercizio	30.798	20.993	
	Variazione netta del fondo trattamento di fine rapporto	(2.353)	(592)	
		<u>100.775</u>	<u>93.562</u>	
<b>C. - <u>FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO IN IMMOBILIZZAZIONI</u></b>				
	Investimenti in immobilizzazioni:			
	. immateriali	(413)	(282)	
	. materiali	(22.636)	(75.636)	
	. finanziarie	(184)	(2)	
	Prezzo di realizzo, o valore di rimborso, di immobilizzazioni	1.245	1.101	
		<u>(21.987)</u>	<u>(74.817)</u>	
<b>D. - <u>FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO</u></b>				
	Nuovi finanziamenti	-	-	
	Conferimenti dei soci	-	-	
	Contributi in conto capitale	-	-	
	Rimborsi di finanziamenti	(138)	(136)	
	Rimborsi di capitale proprio	-	-	
		<u>(138)</u>	<u>(136)</u>	
<b>E. - <u>DISTRIBUZIONE DI UTILI</u></b>				
		-	-	
<b>F. - <u>FLUSSO MONETARIO DEL PERIODO</u></b>				
	(B+C+D+E)	<u>78.650</u>	<u>18.609</u>	
<b>G. - <u>DISPONIBILITA' MONETARIE NETTE FINALI (INDEBITAMENTO FINANZ. NETTO A BREVE FINALE)</u></b>				
	(A+F)	<u>(55.001)</u>	<u>(133.651)</u>	

CONTO ECONOMICO GESTIONALE 2013						
(migliaia di Euro)						
€/000	2013	%	2012	%	Delta 2013 Vs 2012	Delta 2013 Vs 2012 %
Ricavi da CDS RAI	182.049	83,0	188.911	84,1	-6.862	-3,6%
Altri Ricavi da RAI (no CDS)						
Ricavi da Data Broadcasting						
Ricavi per Diffusione da Gruppo RAI						
Ricavi per Trasmissione da Gruppo RAI						
<b>Totale Ricavi Gruppo Rai</b>	<b>182.049</b>	<b>83,0</b>	<b>188.911</b>	<b>84,1</b>	<b>-6.862</b>	<b>-3,6%</b>
Ricavi per Tower Rental da Terzi	33.348	15,2	31.975	14,2	1.373	4,3%
Ricavi per Network Services da Terzi	647	0,3	653	0,3	-7	-1,0%
Ricavi per Diffusione da Terzi	1.503	0,7	1.544	0,7	-41	-2,7%
Ricavi per Trasmissione da Terzi	826	0,4	1.072	0,5	-246	-23,0%
<b>Totale Ricavi Terzi</b>	<b>36.323</b>	<b>16,6</b>	<b>35.245</b>	<b>15,7</b>	<b>1.079</b>	<b>3,1%</b>
<b>Totale Ricavi Commerciali</b>	<b>218.373</b>	<b>99,6</b>	<b>224.156</b>	<b>99,8</b>	<b>-5.783</b>	<b>-2,6%</b>
Rimborsi diversi e Contributi	840	0,4	476	0,2	364	76,6%
<b>Totale Ricavi</b>	<b>219.213</b>	<b>100,0</b>	<b>224.631</b>	<b>100,0</b>	<b>-5.419</b>	<b>-2,4%</b>
Materiali e Forniture	-1.852	0,8	-2.393	1,1	542	-22,6%
Manutenzione Impianti	-7.954	3,6	-8.171	3,6	218	-2,7%
Consulenze Professionali	-695	0,3	-679	0,3	-16	2,3%
di cui Consulenze Tecniche	-325	0,1	-280	0,1	-45	15,9%
di cui Consulenze Direzionali	-370	0,2	-399	0,2	29	-7,3%
Altri Servizi	-10.240	4,7	-9.482	4,2	-758	8,0%
Servizi di Contr. e Diff. Sat.	-28.621	13,1	-31.477	14,0	2.856	-9,1%
Spese Generali	-32.243	14,7	-30.970	13,8	-1.273	4,1%
di cui Spese Energetiche	-14.282	6,5	-12.509	5,6	-1.772	14,2%
di cui Spese Altre	-17.961	8,2	-18.461	8,2	499	-2,7%
Trasferte	-3.506	1,6	-4.307	1,9	801	-18,6%
Imposte e Canoni	-2.799	1,3	-2.725	1,2	-74	2,7%
<b>Totale Costi Operativi</b>	<b>-87.910</b>	<b>40,1</b>	<b>-90.204</b>	<b>40,2</b>	<b>2.295</b>	<b>-2,5%</b>
Costo del Personale	-45.823	20,9	-47.987	21,4	2.165	-4,5%
<b>Totale Costi del Personale</b>	<b>-45.823</b>	<b>20,9</b>	<b>-47.987</b>	<b>21,4</b>	<b>2.165</b>	<b>-4,5%</b>
<b>Costi di Esercizio Lordi</b>	<b>-133.732</b>	<b>61,0</b>	<b>-138.192</b>	<b>61,5</b>	<b>4.460</b>	<b>-3,2%</b>
Costo del Personale Capitalizzato	924	0,4	2.224	1,0	-1.300	-58,5%
<b>Costi di Esercizio Netti</b>	<b>-132.808</b>	<b>60,6</b>	<b>-135.968</b>	<b>60,5</b>	<b>3.159</b>	<b>-2,3%</b>
<b>Margine Operativo Lordo</b>	<b>86.404</b>	<b>39,4</b>	<b>88.664</b>	<b>39,5</b>	<b>-2.259</b>	<b>-2,5%</b>
Ammortamento Immobilizzazioni Materiali	-60.123	27,4	-65.670	29,2	5.547	-8,4%
Ammortamento Immobilizzazioni Immateriali	-374	0,2	-1.721	0,8	1.347	-78,3%
Accantonamenti	-4.317	2,0	-5.718	2,5	1.401	-24,5%
<b>Risultato Operativo Carat</b>	<b>21.590</b>	<b>9,8</b>	<b>15.555</b>	<b>6,9</b>	<b>6.035</b>	<b>38,8%</b>
Altri Proventi (Oneri)	2.321	1,1	-2.365	1,1	4.686	-198,1%
<b>Risultato Operativo</b>	<b>23.911</b>	<b>10,9</b>	<b>13.190</b>	<b>5,9</b>	<b>10.721</b>	<b>81,3%</b>
Proventi e Oneri Straordinari	-571	0,3	12	0,0	-583	-4865,7%
Oneri Finanziari Netti	-2.386	1,1	-3.833	1,7	1.447	-37,7%
<b>Utile Ante Imposte</b>	<b>20.954</b>	<b>9,6</b>	<b>9.369</b>	<b>4,2</b>	<b>11.585</b>	<b>123,7%</b>
Imposte sul Reddito	-9.133	4,2	-6.039	2,7	-3.093	51,2%
<b>Utile Netto</b>	<b>11.821</b>	<b>5,4</b>	<b>3.330</b>	<b>1,5</b>	<b>8.492</b>	<b>255,0%</b>