

## **"COM'È ANDATA A FINIRE? LA GUERRA DEI BREVETTI"**

*Di Luca Chianca*

### **MILENA GABANELLI IN STUDIO**

Ferrari: a maggio scorso l'intenzione era quella di trasferire marchi e brevetti in Olanda; era da poco stata quotata a Milano, e la domanda era "ma come il marchio italiano più prestigioso nel mondo lo portate via perché là si paga meno?" Intanto però è saltata fuori un'altra storia: chi è che ha gestito il prestigiosissimo marchio? La prendiamo larga con Luca Chianca.

### **LUCA CORDERO DI MONTEZEMOLO**

Io quando, risentivo molti imprenditori, per esempio della mia terra in Emilia Romagna, che mi dicevano: "Luca quando io vado in giro per il mondo e la Ferrari vince con la mia borsetta, io ho qualcosa, mi aiuta moltissimo".

### **LUCA CHIANCA FUORI CAMPO**

È la forza del marchio Italia. Lo sa il ministro dei Beni Culturali, lo sa il ministro dello Sviluppo Economico.

### **CARLO CALENDÀ - MINISTRO SVILUPPO ECONOMICO**

L'Italia vive, sia che sia turismo che sia impresa, vive quando è nel mondo.

### **LUCA CHIANCA FUORI CAMPO**

L'opportunità di portare il mondo in Italia potevano essere le Olimpiadi del 2024 a Roma. Ma poi il sindaco ha detto no.

### **VIRGINIA RAGGI – SINDACO DI ROMA**

È da irresponsabili dire sì a questa candidatura.

### **GIOVANNI MALAGÒ – PRESIDENTE CONI**

Noi non abbiamo interrotto se fare o meno...

### **LUCA CHIANCA**

Le olimpiadi.

### **GIOVANNI MALAGÒ – PRESIDENTE CONI**

... Le olimpiadi, noi abbiamo interrotto una corsa.

### **LUCA CHIANCA**

Su che cosa avevate puntato voi?

### **GIOVANNI MALAGÒ – PRESIDENTE CONI**

Il nostro tricolore, fuori, malgrado i problemi del paese, le nostre criticità, i nostri tra virgolette casini, anche e soprattutto nello sport, tira molto, ha appeal, è un marchio molto forte, c'è un'identità fortissima.

### **LUCA CHIANCA**

Come braccio destro sceglie Montezemolo.

### **GIOVANNI MALAGÒ – PRESIDENTE CONI**

Sa, quello che ha fatto Montezemolo in 20 anni alla Ferrari, argomento che io conosco molto bene, i campionati del mondo vinti.

### **LUCA CORDERO DI MONTEZEMOLO**

Io ho avuto la fortuna nella mia vita di vincere 19 campionati del mondo, 19. Se uno ci pensa mi fa un certo effetto.

### **LUCA CHIANCA FUORI CAMPO**

Entra in Ferrari a solo 26 anni e sotto la sua gestione il cavallino vince tre Campionati mondiali costruttori e due campionati piloti con Niki Lauda. Alla fine del '70 lascia, per ritornarci nel '91. E sotto la sua guida, la Ferrari torna a vincere con Michael Schumacher.

### **LUCA CORDERO DI MONTEZEMOLO**

Per me, insieme alla mia famiglia, è la cosa più importante. Poi sa io sono bolognese sono molto legato alla mia terra: per me anche Maranello, Modena, l'Emilia è una terra straordinaria.

### **LUCA CHIANCA FUORI CAMPO**

Ma qualcosa si inceppa durante la fusione tra Fiat e Chrysler. E Marchionne prende il suo posto.

### **SERGIO MARCHIONNE – AMMINISTRATORE DELEGATO FCA**

Sono sicuro che come abbiamo fatto nel passato ripeteremo i successi che abbiamo avuto.

### **LUCA CORDERO DI MONTEZEMOLO**

Marchionne doveva prendere in mano un'azienda che non era tanto un'azienda a sé ma che era molto importante per il progetto poi di quotazione, quindi di andar sui mercati, di parlare con gli investitori.

### **LUCA CHIANCA FUORI CAMPO**

Investitori che forse non sapevano che la Ferrari aveva dei contenziosi sulla gestione del marchio. Ne veniamo a conoscenza leggendo le carte di una causa civile che l'avvocato Giulio Azzaretto fa alla Ferrari per il mancato pagamento di ben 2,7 milioni di euro, per aver chiuso dopo 14 anni tutti i rapporti che la casa di Maranello aveva con le società di Lorenzo Bassetti.

### **CONSULENTE UFFICIO LEGALE**

Lorenzo Bassetti passa da un negozio di Roma a gestire il brand più importante al mondo in tutte le sue sfaccettature di licensing e di produzione e di distribuzione tramite i retail del franchising Ferrari. Lui amava definirsi di essere il creatore occulto del brand Ferrari...

### **LUCA CHIANCA FUORI CAMPO**

Ma chi è Lorenzo Bassetti? Il cognato di Montezemolo. E lo diventa nel 2000 quando il presidente e amministratore delegato del cavallino sposa Ludovica Andreoni.

### **LUCA CHIANCA**

A proposito di famiglia: dà in gestione il marchio, il merchandising, tutte le licenze a suo cognato?

### **LUCA CORDERO DI MONTEZEMOLO**

No, no, no, no, attenzione. Allora, mio cognato disse io voglio aprire un negozio all'aeroporto di Bologna. Lì la direzione amministrativa fece la gara e vinse Bassetti. Dopodiché Bassetti fece un'offerta per Roma e poi ha avuto un contratto di consulenza per i primi prodotti diciamo portachiavi, questo genere di cose così.

### **LUCA CHIANCA FUORI CAMPO**

In realtà dopo Bologna e il negozio di via Tomacelli a Roma, Lorenzo Bassetti si allarga e apre tre negozi tra Venezia e provincia, due nell'aeroporto di Fiumicino, un outlet a Serravalle, due a Malpensa e uno a Firenze. Poi apre punti vendita in Germania, Svizzera e Spagna. Qui è il giorno dell'inaugurazione di Madrid in cui Lorenzo Bassetti in giacca blu sulla destra va incontro all'ospite d'onore Fernando Alonso. Taglio del nastro per le foto di rito.

### **MARCO VILLANI – ESPERTO VALUTAZIONI D'AZIENDA STUDIO GUATRI**

Ferrari ha contratti di licenza con produttori di orologi, di abbigliamento sportivo e n altri prodotti, sono da un lato uno strumento con il quale, come dire, sfruttare il marchio perché il licenziatario paga una royalty per utilizzare il marchio e contemporaneamente un modo per accrescere ulteriormente la notorietà del marchio.

### **LUCA CHIANCA**

Qual è il valore del marchio della Ferrari?

### **MARCO VILLANI – ESPERTO VALUTAZIONI D'AZIENDA STUDIO GUATRI**

Un valore superiore ai 4 miliardi di euro.

### **LUCA CHIANCA**

Se non fosse stato suo cognato, Bassetti sarebbe mai entrato in un giro del genere?

### **LUCA CORDERO DI MONTEZEMOLO**

Io penso di sì perché lui è entrato non perché era mio cognato. Non è che c'era la lotta per fare i primi negozi della Ferrari eh, perché i primi negozi della Ferrari per le nostre richieste, uno pensava di guadagnare poi tre, quattro anni dopo.

### **LUCA CHIANCA FUORI CAMPO**

Leggendo i bilanci con un analista finanziario indipendente, nel 2002, prima degli accordi con la Ferrari, la società di Bassetti fatturava meno di 400mila euro l'anno, e dopo invece?

### **ANDREW SENTANCE – ANALISTA FINANZIARIO INDIPENDENTE**

Nel 2005 arriva a fatturare quattro milioni, nel 2007, dieci e nel 2011, 16 milioni.

### **LUCA CHIANCA**

Quanto guadagna da questi negozi invece la Ferrari?

### **ANDREW SENTANCE – ANALISTA FINANZIARIO INDIPENDENTE**

1,2 – 1,3 milioni negli anni in cui i ricavi erano 16 milioni.

### **LUCA CHIANCA**

Sono cifre importanti o no?

### **ANDREW SENTANCE – ANALISTA FINANZIARIO INDIPENDENTE**

Per un imprenditore piccolo sì, per Ferrari no. Dal bilancio emerge anche che nel 2003 Bassetti ha acquisito il diritto di utilizzo del marchio Ferrari per 18 anni per, non si sa esattamente cosa, la cifra comunque era di 64mila euro.

### **LUCA CHIANCA**

Irrisoria?

### **ANDREW SENTANCE – ANALISTA FINANZIARIO INDIPENDENTE**

È una cifra ridicola.

### **CONSULENTE UFFICIO LEGALE**

Dalla sua rendita di posizione che gli era stata affidata lui poteva permettersi anche di produrre brand che non avevano poi una certificazione di anticontraffazione.

### **LUCA CHIANCA FUORI CAMPO**

Sono 91.000 i pezzi che la Ferrari di Montezemolo ricompra dalla società del cognato, per evitare problemi di prodotti senza l'etichetta anticontraffazione.

### **LUCA CHIANCA**

La Ferrari ricomprò circa 91mila pezzi?

### **LUCA CORDERO DI MONTEZEMOLO**

Questo non me lo ricordo.

### **LUCA CHIANCA**

Per non lasciarli sul mercato, no?

### **LUCA CORDERO DI MONTEZEMOLO**

Fu uno dei motivi per cui noi iniziammo una procedura legale contro Bassetti. Ma stiamo parlando di prodotti in alcuni negozi, non è che stiamo parlando di prodotti in tutto il mondo. Non è la contraffazione come quella che troviamo con i cinesi. Lei, io ho capito che le fa effetto perché è un cognato però...

### **LUCA CHIANCA**

È curioso no?

### **LUCA CORDERO DI MONTEZEMOLO**

Anche certi cognati fino a che ti danno qualcosa che va bene per l'azienda, va benissimo, poi dopo se le cose non vanno bene, cognato o non cognato devi stare in regola. Poi trovi sempre il furbetto che mette... e noi...

### **LUCA CHIANCA**

Però lei ce l'aveva in casa...

### **LUCA CORDERO DI MONTEZEMOLO**

La dimostrazione che parente o non parente, pam, fu che per due anni noi abbiamo chiuso tutto e l'abbiamo portato in tribunale.

### **CONSULENTE UFFICIO LEGALE**

Il presidente Marchionne in vista della fusione con Chrysler e della quotazione Ferrari sul mercato americano si è reso conto che parte di Ferrari, che è il brand, era dato a queste società che facevano capo al cognato di Montezemolo.

### **LUCA CHIANCA**

Quanto influisce il valore del marchio su una quotazione in borsa?

### **MARCO VILLANI – ESPERTO VALUTAZIONI D'AZIENDA STUDIO GUATRI**

Sicuramente ha un impatto decisivo.

### **LUCA CHIANCA**

E difficoltà nella gestione del brand del marchio, possono ripercuotersi su, appunto, sulla quotazione in borsa?

## **MARCO VILLANI – ESPERTO VALUTAZIONI D'AZIENDA STUDIO GUATRI**

Assolutamente.

### **LUCA CHIANCA FUORI CAMPO**

È meglio che il mercato non sappia e arrivare a chiudere in fretta il contenzioso. Bassetti chiede 57 milioni di euro per interrompere i rapporti con Ferrari. L'accordo si chiude a marzo 2014, ma non si conosce la cifra pagata al cognato di Montezemolo. Sotto la sede della sua società incontriamo l'amministratore unico, il fratello di Lorenzo, Marco Bassetti.

### **LUCA CHIANCA**

Io sto facendo un servizio sui vostri punti vendita... Per esempio una delle domande è quanto la Ferrari ha pagato la fuoriuscita della società di Bassetti.

## **MARCO BASSETTI – AMMINISTRATORE UNICO ADVANCED RETAIL PROJECT**

Guarda io lo chiamo e ti faccio sapere.

### **LUCA CHIANCA**

Ok.

### **LUCA CHIANCA FUORI CAMPO**

Mai più sentiti. La cronologia è questa: a marzo 2014 Bassetti è liquidato, a settembre durante il Gran Premio di Monza, Fernando Alonso abbandona la corsa. Montezemolo a fine gara dichiara di voler restare alla guida della Ferrari, ma per Marchionne la partita è già chiusa.

## **DAL TG1 NOTTE - 08/09/2014**

### **SERGIO MARCHIONNE - AD FCA**

Io mi considero totalmente essenziale, ma so benissimo che sono al servizio dell'azienda...

### **LUCA CHIANCA FUORI CAMPO**

Tre giorni dopo Montezemolo va via con una buonuscita d'oro da 27 milioni di euro.

### **LUCA CHIANCA**

La sua fuoriuscita è stata frettolosa, no? Annuncio e in pochi giorni lei è andato via.

### **LUCA CORDERO DI MONTEZEMOLO**

No no, beh ne discutevamo da un po'. Tenga conto che poi c'era, eravamo alla vigilia della quotazione della Fiat a Wall Street.

### **LUCA CHIANCA**

È legata alla storia di suo cognato?

### **LUCA CORDERO DI MONTEZEMOLO**

No. Ma qual è la storia di mio cognato, quando noi arrivammo all'accordo eravamo in causa da molti molti mesi. Lei conosce la giustizia italiana. L'accordo è stato fatto dopo forse quasi due anni di problemi legali. Perché non mi ricordo esattamente, anche perché non la seguivo in prima persona, quando ci furono delle richieste, credo su sconti sui prodotti, che erano delle pretese diverse... la Ferrari disse di no.

## **MILENA GABANELLI IN STUDIO**

Bassetti ci scrive che sono io quello che è stato danneggiato dal comportamento della

Ferrari. Dal suo punto di vista, non c'è dubbio. Mentre la causa civile fra l'avvocato che ha gestito tutta la risoluzione dei contratti fra Montezemolo cognato e Ferrari, e Marchionne, che a quanto pare non vuole pagare la parcella, è ancora in corso. Punto.