

"UN BUCO NELL'ACQUA"

Di Chiara De Luca

Collaborazione Eva Georganopoulou

Immagini Paolo Palermo – Andrea Lilli

Montaggio Marcelo Lippi

Grafica Michele Ventrone

CHIARA DE LUCA FUORI CAMPO

L'Italia con i suoi 320 impianti, per il 90% accreditati con il Ssn, è uno dei paesi al mondo con la più antica tradizione termale. Montecatini Terme era il fiore all'occhiello della regione Toscana. All'interno della struttura ci sono vari stabilimenti. Ciascuno con una funzione terapeutica: nello stabilimento Tettuccio si pratica la cura idropinica per le patologie gastrointestinali.

STEFANO RUSSO - MEDICO TERMALE

È una cura prevista dal Sistema Sanitario Nazionale attraverso 12 giorni di terapia che prevede, appunto, bere un tot numero fino a quattro bicchieri di acqua ogni giorno, a secondo appunto delle problematiche stipsi o colon irritabile, diverticoli, dispepsia...

CHIARA DE LUCA FUORI CAMPO

A Montecatini Terme sempre in convenzione con il Servizio Sanitario Nazionale vengono curate anche, le patologie osteoarticolari sia con dei bagni in acqua, sia attraverso la fangoterapia.

EMILIA SCIARRA - OPERATRICE TERMALE

Sono fanghi a 48 gradi che portano un beneficio alle articolazioni, alle ossa e anche alla muscolatura.

CHIARA DE LUCA

Lei trova beneficio?

DONNA

Io sinceramente sì, è il secondo anno che lo faccio.

CHIARA DE LUCA FUORI CAMPO

A Montecatini vengono curate anche le patologie respiratorie.

MANUELA GORI - MEDICO TERMALE

Durante il periodo di post covid il paziente veniva indirizzato verso di noi...

CHIARA DE LUCA FUORI CAMPO

Tra le acque terapeutiche non esiste conflitto: russi e ucraini si curano insieme nella pace della meravigliosa architettura di Montecatini.

RAGAZZA RUSSA

Sono russa. Sono venuta qui per le terme famose, ma anche per il posto che è meraviglioso dal punto di vista architettonico. È bellissimo.

RAGAZZA UCRAINA

Io vengo dall'Ucraina sono venuta qui perché questa acqua è miracolosa per il nostro corpo, per la nostra salute e la nostra mente.

MASSIMO GIOVANNETTI -RESPONSABILE UFFICIO COMMERCIALE E MARKETING (2006-2007)

Alla fine degli anni '90, siamo andati a cercare il mercato dell'est e abbiamo visto che c'era un'ottima risposta alla nostra offerta.

CHIARA DE LUCA

Questa clientela dell'est è stata un po' costruita negli anni?

MASSIMO GIOVANNETTI -RESPONSABILE UFFICIO COMMERCIALE E MARKETING (2006-2007)

Sì sì, abbiamo organizzato eventi con l'ambasciata, con i consolati, concerti; portavamo la nostra musica classica, ma anche la buona cucina.

CHIARA DE LUCA FUORI CAMPO

Anche la città si è organizzata per accogliere il turismo dell'est: nei ristoranti i menù sono pubblicati anche in russo.

RISTORATORE

Quando arriva un cliente apre il menù e vede la sua lingua è confortato.

CHIARA DE LUCA FUORI CAMPO

Montecatini Terme è talmente amata dai russi, che c'è chi ha deciso di investirci. Karina Boguslavskaya, figlia del deputato della дума Irek Boguslawski, sanzionato dall'Unione Europea ha acquisito, in prossimità dell'inizio del conflitto, tramite la Kib holding, società con sede a Imola, "il Grand Hotel La Pace", l'hotel più grande, più celebre di Montecatini. Che però attualmente è chiuso.

GIOVANNI BIONDI - PRESIDENTE ASSOHOTEL CONFESERCENTI PISTOIA

Si aspetta che finisca la guerra per poter continuare a fare l'investimento.

CHIARA DE LUCA FUORI CAMPO

Pur di curarsi a Montecatini russi e ucraini affrontano viaggi impegnativi anche a causa della guerra.

DONNA

Sì, ci abbiamo messo 24 ore abbiamo fatto scalo a Doha e a Milano. Ovviamente poi il biglietto è costato molto di più...

CHIARA DE LUCA FUORI CAMPO

Il vero miracolo delle acque di Montecatini è stato quello di far convivere serenamente e dialogare russi e ucraini.

CHIARA DE LUCA

Vi capita mentre sorvegliate un po' di acqua termale di parlare di quello che sta succedendo?

UOMO

Sì, capita, è inevitabile. Ma in linea di principio tutti capiscono che nessuno ha bisogno di questa guerra, perché le persone comuni soffrono.

RAGAZZA UCRAINA

Ucraini e russi possono stare insieme senza sentirsi a disagio.

RAGAZZA

In questo posto l'atmosfera tesa scompare, c'è una buona energia e quindi ci lasciamo andare e ci godiamo l'aria, il cibo e acqua.

SIGFRIDO RANUCCI IN STUDIO

Ma facciamo venire anche Putin e Zelensky chissà che le acque taumaturgiche delle terme di Montecatini non favoriscano un contesto di pace. Quello che è certo è che quello stabilimento è stato un incrocio di personaggi, di anime, di interessi; tutto ruotava intorno alla proprietà delle acque ma anche alla bellezza degli stabilimenti che sono un gioiello dal punto di vista architettonico. Nel 2021 sono state anche proclamate un bene dell'Unesco, patrimonio dell'Unesco. Questo insieme ad altre 11 città termali però se vuoi mantenere questo requisito devi non snaturare queste proprietà. Questo patrimonio come l'hanno trattato invece in questi anni? La nostra Chiara De Luca.

CHIARA DE LUCA FUORI CAMPO

Siamo in via Giuseppe Verdi, la strada che prende il nome dal noto compositore, frequentatore fedele di Montecatini Terme, dove tra un bicchiere di acqua termale e l'altro, ispirato, componeva la sua musica. È qui che si trova la walk of fame della città termale.

SIMONA PESELLI - GIORNALISTA IL TIRRENO

È una strada che ricorda alcuni dei personaggi famosi che sono arrivati nella nostra città.

CHIARA DE LUCA FUORI CAMPO

Woody Allen, Bruce Willis, Kevin Costner.

CARLO ANTONIO ROSELLINI - FOTOGRAFO

La mamma di Kennedy i principi di Monaco in viaggio di nozze, Mike Buongiorno, Alberto Sordi, Sofia Loren, Andreotti.

SIMONA PESELLI - GIORNALISTA IL TIRRENO

Anche re e regine, politici di alto livello.

CHIARA DE LUCA FUORI CAMPO

Eppure, di quella che fu Montecatini Terme oggi resta poco. Di 7 stabilimenti termali ne restano aperti solo 2 tra cui il famoso Tettuccio vincolato dalla soprintendenza che però non è messo bene: alcune zone sono interdette al pubblico perché pericolanti. Lo stabilimento Excelsior invece è chiuso.

SIMONA PESELLI - GIORNALISTA IL TIRRENO

Veniva utilizzato durante l'inverno per tutte le cure termali.

CHIARA DE LUCA FUORI CAMPO

Adesso è diventato un magazzino dove sono conservati gli arredi e l'archivio storico delle terme.

LUCA QUERCIOLI - AMMINISTRATORE UNICO MONTECATINI TERME SPA

Compresi i quadri che sono ovviamente protetti come vedete che sono quadri storici anche dei macchiaioli.

CHIARA DE LUCA FUORI CAMPO

Questo invece è lo stato dello stabilimento Tamerici anche esso chiuso. Nemmeno lo stabilimento La Salute se la passa bene. A novembre un pino è caduto in testa all'amministratore unico Alessandro Michelotti che stava facendo un sopralluogo e per questo motivo si è dimesso.

ALESSANDRO MICHELOTTI - AMMINISTRATORE UNICO MONTECATINI TERME SPA (2018-2024)

Non ce la facevo più a gestire lo stress di tutto il lavoro che c'era da fare.

CHIARA DE LUCA FUORI CAMPO

E di lavoro a Montecatini ce ne è da fare parecchio visto che dopo anni di bilanci in rosso tutto il patrimonio immobiliare termale della società Montecatini spa compreso il marchio famosissimo in tutto il mondo è stato messo all'asta per 42 milioni di euro.

CHIARA DE LUCA

Cosa prevedeva il piano di risanamento da Lei diciamo predisposto.

ALESSANDRO MICHELOTTI - AMMINISTRATORE UNICO MONTECATINI TERME SPA (2018-2024)

Il piano di risanamento prevedeva il pagamento dei debiti con la vendita dei beni oppure con l'apporto del capitale da parte dei soci.

CHIARA DE LUCA

E è riuscito a vendere qualche bene?

ALESSANDRO MICHELOTTI - AMMINISTRATORE UNICO MONTECATINI TERME SPA (2018-2024)

No, no. L'unica soluzione era quella di presentare un concordato per avere la vendita dei beni per il soddisfacimento dei creditori.

CHIARA DE LUCA FUORI CAMPO

Tra i debiti c'è quello di 20 milioni di euro contratto con una cordata di banche con a capo Bnl, per finanziare la realizzazione di quella che doveva essere la più grande piscina termale d'Europa progettata dall'archistar Fuksas.

CHIARA DE LUCA

Quanto è stato pagato Fuksas?

STEFANO CIUOFFO - ASSESSORE AI RAPPORTI CON GLI ENTI LOCALI - REGIONE TOSCANA

È stato pagato per 1 milione e mezzo circa, poi c'è stato un contenzioso oltre 400 mila euro transati.

CHIARA DE LUCA FUORI CAMPO

Questo era quello che doveva essere costruito, questo invece è quello che ne rimane... un vero e proprio buco nell'acqua.

CHIARA DE LUCA

Ma perché si è fermato il cantiere?

STEFANO CIUOFFO - ASSESSORE AI RAPPORTI CON GLI ENTI LOCALI - REGIONE TOSCANA

Perché sono cresciuti il costo dei lavori è diminuita la disponibilità economica e a un certo punto si è rotto il punto di equilibrio.

CHIARA DE LUCA

Cioè in corso d'opera ci si è accorti che i lavori costavano di più rispetto a quelli che avevate preventivato.

STEFANO CIUOFFO - ASSESSORE AI RAPPORTI CON GLI ENTI LOCALI - REGIONE TOSCANA

Sì, certo, partiti con una cifra incrementata di oltre il 40% in corso d'opera.

CHIARA DE LUCA FUORI CAMPO

Il bando per la realizzazione della piscina era stato affidato a un raggruppamento di 3 imprese, che si è aggiudicato la gara per più di 16 milioni di euro. Tra queste, la cooperativa Cmsa.

LUCA LEMMI - PRESIDENTE CMSA

A un certo punto i lavori si sono interrotti nel 2011 a causa dei mancati pagamenti degli stati avanzamento lavori da parte della stazione appaltante. Tant'è che tutt'oggi noi abbiamo ancora un credito importante aperto, complessivamente a poco meno di 2.400.000 euro.

CHIARA DE LUCA FUORI CAMPO

Ai debiti si aggiunge anche il fatto che la società sin dal 2011 ha fatto registrare perdite per 26 milioni di euro.

STEFANO CAPACCIOLI - ESPERTO CONTABILE

Gli incassi dalla gestione non riescono a coprire le spese e questo ovviamente comporta un lento declino della capacità di attrarre nuovi utenti da parte... da parte delle terme.

CHIARA DE LUCA FUORI CAMPO

E questo declino delle terme porta con sé il declino di un'intera città. Basta farsi un giro in centro per vedere le attività chiuse. A essere colpito è anche il settore alberghiero.

GIOVANNI BIONDI - PRESIDENTE ASSOHOTEL CONFESERCENTI PISTOIA

Sono circa 30 ,35 gli hotel che sono all'asta o sono chiusi.

CHIARA DE LUCA FUORI CAMPO

Gli hotel che vanno avanti lo fanno perché Montecatini Terme è diventato il dormitorio delle altre città d'arte italiane.

CHIARA DE LUCA

Lei dove è diretto?

AUTISTA

A Firenze. Siamo arrivati ieri sera, abbiamo dormito qua...

CHIARA DE LUCA

Questo gruppo di turisti non è qui per le terme?

AUTISTA

No, non le vede proprio.

GIOVANNI BIONDI - PRESIDENTE ASSOHOTEL CONFESERCENTI PISTOIA

C'è un rammarico grosso da parte noi albergatori e di noi commercianti, noi ristoratori, di tutta la città che subiscono questo degrado. I colpevoli sono la Regione e in parte anche il Comune.

CHIARA DE LUCA FUORI CAMPO

La proprietà di Montecatini spa è divisa infatti tra il Comune che detiene il 33 per cento delle quote e la Regione che con il 67 per cento è il socio di maggioranza.

AURELIO CRUDELI - DIRETTORE GENERALE FEDERTERME

Come diverse aziende che vengono da una gestione pubblica purtroppo hanno problemi con la gestione pubblica; non è un problema che è nato lo scorso anno diciamo è un tema che si pone nel settore...

CHIARA DE LUCA FUORI CAMPO

Nel 2016 con l'entrata in vigore della legge Madia la Regione dichiara non strategica la partecipazione alle aziende termali.

GIUSEPPE BELLANDI - SINDACO MONTECATINI TERME (PT) 2009-2020

Fra le aziende partecipate non strategiche ci siamo noi. Se te fai una delibera di quel tipo pare che tu voglia cioè che non ti interessi più, vai alla svendita no?

CHIARA DE LUCA FUORI CAMPO

Lo scopo infatti era quello di dismetterle a seguito però di un adeguato percorso di valorizzazione.

CHIARA DE LUCA

La valorizzazione assessore, non si vede qual è stata questa valorizzazione avete fatto?

STEFANO CIUOFFO - ASSESSORE AI RAPPORTI CON GLI ENTI LOCALI - REGIONE TOSCANA

La valorizzazione sono risorse pronte sul tavolo per fare un progetto nel momento in cui ci sarà condizione per farlo.

CHIARA DE LUCA

Ad oggi non è stata fatta?

STEFANO CIUOFFO - ASSESSORE AI RAPPORTI CON GLI ENTI LOCALI - REGIONE TOSCANA

Ad oggi no.

CHIARA DE LUCA FUORI CAMPO

Due anni dopo, nel 2018 la Regione, visto anche l'interesse pubblico connesso alle terme, ci ripensa e dichiara Montecatini nuovamente strategica a patto che fosse presentato un piano di risanamento.

CHIARA DE LUCA

Questo piano di risanamento di rilancio non è stato fatto?

STEFANO CIUOFFO - ASSESSORE AI RAPPORTI CON GLI ENTI LOCALI - REGIONE TOSCANA

No, perché non sono state trovate le condizioni per progettare una situazione che avesse un equilibrio finanziario.

CHIARA DE LUCA FUORI CAMPO

E proprio sul punto è intervenuta la Corte dei Conti secondo cui: "c'è stata un'incapacità da parte degli organi societari di terme di Montecatini s.p.a., che sono nominati da regione Toscana e comune, di esprimere un piano industriale".

STEFANO CIUOFFO - ASSESSORE AI RAPPORTI CON GLI ENTI LOCALI - REGIONE TOSCANA

Non si riesce a abbattere il debito, abbiamo un patrimonio immobiliare superiore alle nostre possibilità. L'equilibrio di gestione non c'è. Si ripetono i bilanci in disavanzo perché la Regione non ci mette soldi? Perché in queste condizioni la Regione soldi non ce li mette.

CHIARA DE LUCA

A seguito di questa incapacità da parte dei soci di risanare in qualche modo Montecatini spa oggi si è arrivato all'asta giudiziaria?

STEFANO CIUOFFO - ASSESSORE AI RAPPORTI CON GLI ENTI LOCALI - REGIONE TOSCANA

I soci sono soci di una società che è amministrata quindi l'incapacità dei soci non si verifica. È un percorso logico diverso.

CHIARA DE LUCA

Però, Assessore, l'amministratore lo decidono i soci, no?

STEFANO CIUOFFO - ASSESSORE AI RAPPORTI CON GLI ENTI LOCALI - REGIONE TOSCANA

No... lo mettono i soci, certo.

CHIARA DE LUCA

E quindi?

STEFANO CIUOFFO - ASSESSORE AI RAPPORTI CON GLI ENTI LOCALI - REGIONE TOSCANA

E quindi? Ha un incarico di amministratore.

CHIARA DE LUCA FUORI CAMPO

La Regione se ne lava le mani e passa la palla all'amministratore unico della società.

ALESSANDRO MICHELOTTI - AMMINISTRATORE UNICO MONTECATINI TERME SPA (2018-2024)

L'unica cosa di cui c'era bisogno era l'apporto di denaro, l'apporto di denaro non c'è stato e quindi...

CHIARA DE LUCA

Lei ha provato a parlare con la Regione?

ALESSANDRO MICHELOTTI - AMMINISTRATORE UNICO MONTECATINI TERME SPA (2018-2024)

Ho provato a parlare con la Regione ma i funzionari hanno detto che non si poteva fare perché non si poteva mettere soldi in una società che era in perdita.

SIGFRIDO RANUCCI IN STUDIO

È un cane che si morde la coda fino ad auto lesionarsi. La Regione non investe denaro sulle terme finché queste non vengono risanate e le terme non possono essere risanate se la Regione non investe. Insomma, non investe la Regione dal 2014, poi nel 2016 utilizzando la legge Madia che imponeva agli enti di dismettere quelle società che non svolgevano attività di pubblico interesse aveva provato anche a dismettere le terme però poi insomma non c'è riuscita anche perché le terme offrono un servizio convenzionato con la sanità pubblica. Va detto che le terme erano già in crisi prima del

2011, prima che diminuissero gli incentivi, i rimborsi della sanità. Questo perché non aveva saputo rinnovarsi. Il pubblico che frequenta le terme si è abbassato di età, è un pubblico che cerca il benessere, il wellness. Insomma, avevano anche provato a costruire la piscina termale più grande d'Europa, progetto Fuksas firmato. Però è rimasto il buco più grande d'Europa senza acqua questo perché sono aumentati i costi dei lavori. Fuksas ci ha scritto mi dispiace enormemente che si siano fermati i lavori, ma si sono fermati esclusivamente per questioni finanziarie. E poi nel frattempo che vengano pagate le aziende. I beni di Montecatini terme e marchio sono finite in un'asta, in un'asta internazionale. Le carte sono state anche tradotte in Russo, valore di base 42 milioni di euro. I curatori che con noi non hanno voluto parlare ci hanno tenuto a sottolinearci una cosa. Qualsiasi cosa che direte, che dovesse emergere nel servizio che ostacola, o dissuade, o indirizza l'acquisto dei beni verrà sottoposto all'attenzione dell'autorità competente. Insomma, non hanno gradito che ci siamo occupati della vicenda. Vedremo chi sarà il cavaliere bianco privato che metterà le mani su un gioiello architettonico che oltretutto serve anche servizi di interesse pubblico.